Joodse Gemeente Amsterdam

REKENING EN VERANTWOORDING 2016 (5776-5777)

NEDERLANDS-ISRAËLIETISCHE HOOFDSYNAGOGE

Amsterdam

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Bestuursverslag	3
Balans per 31 december	19
Exploitatierekening (categoriale indeling)	21
Exploitatierekening (functionele indeling)	23
Toelichting op de rekening en verantwoording	24
Toelichting op de balans	29
Toelichting op de exploitatierekening	40
Overige gegevens	49
Bijlagen:	
I. Samenstelling bestuur	54
II. Specificatie gebouwen en terreinen	55
III. Specificatie effecten	56
V. Specificatie fondsen onder bestuur NIHS	57
V. Akademie voor Jodendom	58

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BESTUURSVERSLAG NIHS AMSTERDAM 2016

Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag en de jaarrekening 2016 van de NIHS Amsterdam. Sinds de invoering van NIHS 2.0 is onze gemeente sterk aan het veranderen. Een deel daarvan is zeker ten positieve. Zo zien wij dat de kanteling naar de sjoels heeft geleid tot een hogere betrokkenheid bij de sjoels en veel meer activiteiten die door de sjoels worden georganiseerd. De keerzijde zit in de financiële kant. Alhoewel de sterke terugloop van het aantal leden is afgeremd, zien wij nog steeds geen groei in ledental. Ook is de afbouw van de centrale contributie (Kerkelijke Bijdrage) harder gegaan dan oorspronkelijk was ingeschat. Met name de voormalige NIHS sjoels vinden het nog lastig om financieel rond te komen.

Daarnaast blijft de centrale infrastructuur te kostbaar en de bijbehorende exploitatierisico's voor de NIHS te groot. Het bestuur heeft in 2016 dan ook een duidelijke opdracht van de Raad van Toezicht (RvT) meegekregen:

- Breng het te hoge structurele tekort op de operationele begroting drastisch naar beneden,
- Versterk de positie van de sjoelgemeenschappen, en
- Kijk wat nodig is om de NIHS naar de toekomst toe aantrekkelijk te houden.

Het afgelopen jaar hebben wij daarom met de Raad van Toezicht en de sjoels intensief gesproken om de toekomstige richting van de NIHS verder te bepalen en tot een lagere en meer evenwichtige begroting van de NIHS te komen. Dit mondde uit in een update van de notitie 'Snoeien en groeien' waarin het bestuur eind 2015 zijn plannen ontvouwde voor de bestuursperiode tot 2019.

Het bestuur is tot de conclusie gekomen dat het onvermijdelijk is om centraal te "snoeien" en activiteiten te bundelen en (zo) de sjoelgemeenschappen in staat te stellen financieel zelfstandiger en sterker te worden als kern van onze gemeenschap en daar te "groeien". Het heeft geleid tot een zeer betrokken en soms emotionele discussie over de toekomst van de NIHS. De relatie met het NIK is verder aangehaald om te kijken waar activiteiten ten behoeve van (geheel) Joods Nederland meer samen kunnen worden uitgevoerd. Dit mede in het licht van de nieuwe governance ideeën bij het NIK waarbij de ressortindeling wordt verlaten en de sjoels meer directe invloed zouden krijgen binnen het NIK.

De algemene uitgangspunten van NIHS-beleid zijn daarbij als volgt geformuleerd:

- Na NIHS 2.0 ligt de kern van de NIHS bij de sjoels. Daar ligt de kern van activiteiten en daar zou ook het gros van de inkomsten naar toe moeten gaan. Centraal is 'slechts' bedoeld als ondersteuning van gezamenlijke belangen, infrastructuur en om efficiënt een aantal zaken te kunnen regelen. De 'upside' komt dus uit de activiteiten van de sjoels en een gezamenlijke inspanning richting de toekomst op het gebied van outreach (incl. onderwijs). Streven is daarbij zoveel mogelijk op landelijk niveau met/bij NIK te integreren.

- Het betekent dat in beleid en activiteiten van de NIHS het **GROEIEN** zich concentreert op de sjoels en een aantal gezamenlijk uit te voeren taken ten behoeve van de gezamenlijke sjoels. Met het oog op de toekomstige ontwikkeling van de gemeenschap wordt daarnaast centraal extra aandacht gegeven aan outreach en onderwijs.

- Het **SNOEIEN** richt zich op de overige taken die door de gebruiker betaald, gecentraliseerd (i.e. gezamenlijk voor heel Nederland op NIK-niveau), dan wel stopgezet zullen worden. Het doel is daarbij de leden en sjoels een zo efficiënt mogelijke dienstverlening te bieden.

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Vanuit de RvT is heel specifiek hierop nog gevraagd wat dit voor consequenties heeft voor de orthodoxe signatuur van de NIHS en zeer specifiek op een aantal zaken die de religieuze infrastructuur van de NIHS betreffen. Voor bestuur en Raad van Toezicht staat buiten elke discussie dat NIHS leden de beschikking moeten houden over een basis religieuze infrastructuur die ten minste uit de volgende zaken bestaat:

- Een toegankelijk Mikwe dat dagelijks open is
- Een begraafplaats;
- Een chewre kadiesje en de overige zorg voor lijkbezorging;
- Een actief rabbinaat/Beth Din
- Onderwijsvoorzieningen voor kinderen tot 18 jaar;
- Voldoende kasjroetvoorzieningen;

Het is de mening van het bestuur dat de hierboven genoemde zaken qua infrastructuur behoren tot de kernactiviteiten van een Kehilla en derhalve voor de Amsterdamse Kehilla beschikbaar moeten blijven. Wat een punt van discussie kan zijn is de mate van beschikbaarheid, tegen welke kosten en door wie georganiseerd. Het bestuur is daarbij van mening dat wat centraal landelijk georganiseerd kan worden, dat ook zou moeten.

Het verbreden van de basis voor de sjoels en het stimuleren van het sjoellidmaatschap (ten opzichte van het koepellidmaatschap) zijn belangrijke andere actiepunten.

Structuur NIHS 2.0

In 2013 werd de NIHS omgevormd van een Joodse gemeente met een ledenstructuur naar een federatie van sjoelgemeenschappen. Acht sjoels sloten zich meteen bij deze NIHS 2.0 aan: de vijf reeds bestaande NIHS-sjoels en drie onafhankelijke sjoels. In 2016 heeft de sjoelgemeenschap Amstelland (CIZ) gevraag als negende sjoel tot de NIHS te mogen toetreden. De Raad van Toezicht heeft hier in haar vergadering van 18 september 2016 mee ingestemd zodat Amstelland per 1 januari 2017 deel uit zal maken van de NIHS.

Juridisch gezien werd de sjoelgemeenschap een zelfstandig onderdeel van het Nederlands Israëlitisch Kerkgenootschap (via de NIHS). Iedere sjoelgemeenschap heeft een door de NIHS goedgekeurd reglement. De leden van de NIHS kunnen vanaf 2013 ieder jaar kiezen voor een lidmaatschap van één van de tot de federatie toegetreden sjoelgemeenschappen.

Iedere sjoelgemeenschap heeft een vertegenwoordiger in de RvT. Hoe meer leden de sjoelgemeenschap, des te meer stemmen (maximaal 4) krijgt haar vertegenwoordiger in de RvT. De NIHS-leden die geen voorkeur voor een sjoel hebben aangegeven, de zogenaamde 'koepelleden', worden in de RvT vertegenwoordigd door maximaal drie door hen gekozen koepelleden, ieder met één stem.

De RvT benoemt het NIHS-bestuur als onafhankelijk bestuursorgaan. Dit bestuur vormt tevens de Ressortale Vergadering van het Ressort Amsterdam van het NIK. Aldus werd medio 2013 het eerste bestuur van NIHS 2.0 gekozen voor een periode van twee jaar. Het huidige bestuur werd op 21 juni 2015 gekozen voor een termijn van vier jaar. Het bestuur werd uitgebreid van 5 tot 7 personen.

MAZARS
16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Samenstelling bestuursorganen

Raad van Toezicht (ultimo 2016)
AMOS : hr. J. Krant
Amstelveen : mw. I. Asscher
Beth Shalom: hr. J. Raber
Buitenveldert: hr. D. Elburg
Gerard Dou : hr. C. Filarski
Lekstraat : hr. R. Banet
RAS : hr. J. Erwteman, voorzitter
West : hr. E. Brugmans, waarnemersstatus
Koepelleden : hr. M. Zwaaf, vice-voorzitter, mw. E. de Haas en hr. H. Loonstein

Bestuur (gedurende 2016)
David. Brilleslijper, voorzitter
Ruben Troostwijk, vice-voorzitter
Abby Israëls, secretaris
Klaus Vink, penningmeester
Gihon van Maarsen, lid
David Pappie, lid
Odeaya Uziahu, lid

Sjoelgemeenschappen

Gedurende 2016 hadden zeven sjoelgemeenschappen een vertegenwoordiger met stemrecht in de RvT: de 'oude' NIHS-sjoels Amstelveen, Buitenveldert/JCC, Lekstraat en RAS en de in 2013 tot de NIHS toegetreden sjoelgemeenschappen AMOS, Beth Shalom en Gerard Dou. Sjoel West had t/m 2016 slechts een waarnemersstatus (zonder stemrecht) in de RvT omdat het minder dan 25 leden had. Bij de installatie van de nieuwe RvT op 1 mei 2017 zal sjoel West een stemrecht in de RvTkrijgen, omdat het de drempel van 25 leden heeft gehaald.

Amstelland en Machzikei Touro waren in 2016 geen officiële sjoelgemeenschappen, maar NIHS-leden konden vanaf begin 2016 hun voorkeur voor deze sjoels opgeven, in de hoop dat ze in de toekomst zich als sjoelgemeenschap zouden aanmelden. Amstelland heeft de drempel van 50 leden, geldend voor nieuwe sjoelgemeenschappen, ruimschoots gehaald en is bij besluit van de RvT een officieel aangesloten sjoelgemeenschap. Per 1 mei 2017 krijgt Amstelland een vertegenwoordiger in de RvT. Aspirant-lid Machzikei Touro heeft vooralsnog geen 50 leden.

Onderstaande tabel geeft de aantallen meerderjarige (18+) leden per sjoel en koepelleden op drie tijdstippen; 1 oktober is reglementair de teldatum voor het aantal vertegenwoordigers van een sjoelgemeenschap in de RvT, gezien de grote verschuiving van het aantal koepelleden heeft de RvT in december besloten deze datum aan te passen naar 1 januari 2017 (zie volgende paragraaf).

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Aantal meerderjarige leden per sjoelgemeenschap op 3 tijdstippen

Sjoelgemeenschap	Aantal leden		
	30-9-2015	30-9-2016	31-12-2016
AMOS	248	329	352
Amstelland (CIZ)	-	133	175
Amstelveen	200	254	287
Beth Shalom	97	138	172
Buitenveldert	71	87	115
Gerard Dou	53	70	94
Lekstraat	27	50	79
RAS	181	232	263
West	15	23	33
	892	1316	1570
Koepel	759	275	11
	1651	1591	1581
Machzikei Touro	0	13	13
	1651	1604	1594

De grote verschuivingen zijn ontstaan door de sterke afname van het aantal koepelleden (van 759 naar 11 in ruim een jaar) en de komst van Amstelland als nieuwe sjoelgemeenschap. Veel koepelleden kozen voor Amstelland als hun sjoelgemeenschap zodra die mogelijkheid bestond. Maar het waren vooral enkele stimuleringsmaatregelen die het bestuur op instigatie van de RvT heeft ingezet die voor de grote reductie van het aantal koepellleden hebben gezorgd.

Koepelleden werd zowel schriftelijk als telefonisch gevraagd zich bij een sjoelgemeenschap aan te sluiten. De reden om dit te stimuleren was dat NIHS 2.0 sinds 2013 een federatie van sjoels is en veel essentiële zaken sindsdien door de sjoels worden geregeld. Sjoelleden, die vaak extra geld aan hun sjoel betaalden, kregen vanaf 2016 een reductie op de kerkelijke belasting. De op 1 oktober 2016 nog resterende 275 koepelleden werden, met goedkeuring van de RvT, ingedeeld bij de sjoel van de partner of ouder, of anders op basis van de postcode. Men kreeg tot 1 januari 2017 de tijd om de indeling aan te passen of ongedaan te maken en zich als koepellid te registreren, uiteindelijk hebben 11 leden aangegeven als koepellid geregistreerd te willen blijven .
Het totale aantal leden is in de beschouwde periode van 15 maanden met 57 afgenomen. Dit kwam deels door demografische ontwikkeling (sterfte en verhuizing), maar vooral ook doordat 18-jarigen zich maar in beperkte mate aansloten bij de NIHS.

Raad van Toezicht: aantal stemmen 2016

Het aantal meerderjarige leden per sjoelgemeenschap op 1 oktober is bepalend voor het aantal stemmen dat de sjoel in de RvT heeft vanaf 1 mei van het daaropvolgende jaar. Het

aantal stemmen tot 1 mei 2016 is dus vastgesteld op basis van het ledental op 1 oktober 2014, en vanaf 1 mei op basis van het ledental op 1 oktober 2015. Vanwege de grote veranderingen tussen 1 oktober en 31 december 2016 is besloten het aantal stemmen vanaf 1 mei 2017 te laten afhangen van de aantallen (meerderjarige) leden per 31 december 2016. Onderstaande tabel geeft aldus de aantallen stemmen per sjoel (/koepel) in 2016 en 2017, conform de reglementaire verdeelsleutel.

Aantal stemmen in RvT per sjoelgemeenschap in 2016 en 2017

Sjoelgemeenschap	Aantal stemmen in RvT per 1-5-2015	Aantal stemmen in RvT per 1-5-2016	Aantal stemmen in RvT per 1-5-2017
AMOS	3	4	4
Amstelland (CIZ)	-	-	3
Amstelveen	3	3	4
Beth Shalom	2	2	3
Buitenveldert	1	2	2
Gerard Dou	1	1	2
Lekstraat	1	1	2
RAS	3	3	4
West	0	0	1
	14	16	25
Koepel	3	3	0
	17	19	25

Raad van Toezicht: vergaderingen

De RvT vergaderde in 2016 vijf maal, in aanwezigheid van het bestuur. Vooraf en tijdens de vergaderingen werden door het bestuur updates gegeven over de voorafgaande periode. Door de vorige RvT waren in het kader van NIHS 2.0 grote tekorten voor de komende jaren geaccepteerd om de plannen te verwezenlijken. De huidige RvT is hierop teruggekomen en legde het bestuur op om drastisch te bezuinigen en te komen tot een sluitende begroting. Op 3 april werd de voortgang van de bezuinigingen besproken. De RvT vond dat er veel meer moest worden bezuinigd en stelde vast dat de discussie moet gaan over wat de Joodse gemeente wil en wat dat gaat kosten. Het bestuur zegde toe hier met een korte notitie op terug te komen. Op een ingelaste vergadering op 11 juli werd de Jaarrekening 2015 door de RvT goedgekeurd en het bestuur decharge verleend. De RvT eiste wel een sluitende begroting voor 2017. Op 18 september was er een volle agenda met onder andere 'Snoeien en groeien, deel 2'. Hierin deed het bestuur voorstellen om inkomsten en uitgaven meer in evenwicht te brengen, maar kwam daarnaast met enkele plannen die tot extra uitgaven leiden. De RvT zou moeten bepalen op welke zaken bezuinigd moet worden en welke nieuwe initiatieven worden gehonoreerd. Andere onderwerpen tijdens deze vergadering betroffen besluitvorming over toetreding van de nieuwe sjoelgemeenschap Amstelland, reorganisatie m.b.t. de koepelleden, mogelijke verkoop van het Amsterdam Machzor en Rintel Menora en van enkele niet-gebruikte percelen in Muiderberg en Diemen. Deze onderwerpen komen elders in dit bestuursverslag aan de orde. Vanwege tijdnood werd besloten het hoofdonderwerp, Snoeien en groeien, te behandelen tijdens een extra vergadering op 9 oktober. Tijdens die vergadering wilden drie leden, die kennelijk terugkwamen op de eis om te komen tot een sluitende begroting, een motie indienen waarin werd geëist dat er, hetgeen nimmer de bedoeling van het bestuur is geweest, niet wordt gesnoeid op een aantal essentiële taken, ook al zou dat een tekort op de Begroting 2017 inhouden. De RvT besloot de motie niet in behandeling te nemen, onder andere omdat deze niet tevoren was rondgestuurd. Het bestuur was het overigens grotendeels eens met de

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

inhoud van de motie. Tijdens de vergadering van 11 december werd de Begroting 2017, waarin de eerdere beslissingen waren doorgevoerd met behoud van de kerntaken van de NIHS, goedgekeurd. Daarnaast werd er gestemd over diverse door het bestuur geopperde mogelijkheden om verder te bezuinigen of juist geld beschikbaar te stellen voor zaken die belangrijk zijn voor de toekomst van de NIHS. De resultaten hiervan staan in het financiële deel van dit bestuursverslag.

NIK

Herstructurering NIK

De integratieplannen van de PC m.b.t. de governance zijn op 19 juni door de CC goedgekeurd. De PC heeft in principe mandaat gekregen om verder te gaan. Ressorten en hoofdsynagogen zullen volgens het plan worden opgeheven en het gewicht komt te liggen bij de kehillot/sjoelgemeenschappen. Zij benoemen ieder een vertegenwoordiger in de Raad van Kehillot (RvK), vergelijkbaar met onze huidige RvT. De RvK komt in de plaats van de CC en kiest het NIK-bestuur. De huidige NIHS-sjoels komen hierdoor bestuurlijk rechtstreeks onder de NIK-koepel te hangen voor wat betreft de centrale taken die door de NIHS aan het NIK worden overgedragen. De NIHS is van mening dat een afgeslankte NIHS noodzakelijk is om een aantal gezamenlijke Amsterdamse belangen te blijven behartigen. Deze afgeslankte NIHS blijft dan de KB innen en haar verplichtingen nakomen voor zaken als onderhoud van de 'oude' NIHS-sjoels (conform de in het kader van NIHS 2.0 gemaakte afspraken), begraven en in stand houden van begraafplaatsen en controleren van de eroew. Vermogen en bezittingen blijven dan bij de NIHS. De NIHS zal daartoe mer een eenvoudigere bestuursstructuur toe kunnen dan nu. In de loop van 2017 zullen voorstellen hiertoe aan de RvT worden voorgelegd. De CC is inmiddels gevraagd om tijdens hun vergadering in januari 2017 in te stemmen met de voorstellen van de governance-commissie. Invoering vindt vermoedelijk plaats in 2018 als de termijn van de huidige Centrale en Permanente Commissie afloopt.

Administratieve samenwerking met NIK

In het kader van de herstructurering van het NIK is het de bedoeling de administraties (bureaus) van NIK PIG en NIHS te integreren. Er is gezamenlijk gewerkt aan nieuwe functie-beschrijvingen. Extern personeelsadviseur mevrouw Wellen heeft de werkzaamheden van het huidige personeel van NIHS, NIK en PIG geïnventariseerd, onder andere via interviews met alle medewerkers. Het NIHS-deel van haar rapportage is met de NIHS-medewerkers besproken. Het voornemen is om in 2017 ondersteund door adviesbureauTwijnstra Gudde de integratie van de bureaus van NIK en NIHS plaat te laten vinden.

Verdere samenwerking met NIK

Ook op andere gebieden is er in 2016 contact met het NIK geweest, met het doel tot verdere samenwerking te komen, met name kasjroet (o.a. sjechita), Landelijk Beet Dien en outreach. Deze punten komen in dit jaarverslag aan de orde. De verwachting is dat deze zaken een positief vervolg zullen krijgen in 2017. Door interne omstandigheden is de PIG minder bij het overleg betrokken geweest dan gewenst.

Beveiliging

De politie-containers voor de sjoelgebouwen zijn in 2016 gebleven, evenals de aanwezigheid van de Koninklijke Marechausee bij een aantal sjoels tijdens de sjabbatdiensten. Wel heeft de Gemeente Amsterdam besloten de politie-containers in 2017 te vervangen door geavanceerde politiecamera's. De Gemeente acht dat mede mogelijk doordat in 2016 met gemeentesubsidie diverse beveiligingsmaatregelen in de sjoels zijn genomen, zoals bepantsering van toegangsdeuren. BLEW en NIHS-bestuur hebben de Gemeente laten

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

weten te containers te willen behouden. In Amstelveen zijn vergelijkbare beveiligingsmaatregelen voor de sjoels genomen.

Net als in vorige jaren kon de NIHS weer een beroep doen op BLEW voor het leveren van sjomriem ter bewaking van de sjoels. Grote waardering voor BLEW en de sjomriem.

Personeelszaken

- De algehele leiding van de interne organisatie was in handen van algemeen manager Michael Bloemendal. Hij hield zich onder andere bezig met rabbinale zaken en het mikwe en ondersteunende taken ten behoeve van het bestuur. Zijn dienstverband is per 1 januari 2017 verlengd, zowel vanwege tevredenheid als het feit dat het tijdelijke contract juridisch niet opzegbaar bleek.
- De tijdelijke contracten van Aviva Lopes Cardozo en Schmuel Bos werden niet verlengd. Verlenging zou automatisch hebben geleid tot vaste contracten en het bestuur achtte dat niet verantwoord, gezien de financiële situatie en de geplande administratieve samenwerking met het NIK in de nabije toekomst. De huidige medewerkers hebben een deel van de werkzaamheden van de tijdelijke medewerkers overgenomen.
- In december is Judith Raber, secretaresse van het rabbinaat, met pensioen gegaan. Na'ama Pels-Senior heeft haar opgevolgd. Zij zal ook werk buiten het rabbinaat verrichten, conform het plan voor herstructurering van de secretariaten.
- Max de Wolf werd in 2015 als 'Medewerker technische dienst en gebouwenbeheer' opgevolgd door Eric Wijtman. Deze heeft per 1 april 2016 ontslag genomen en is op die datum opgevolgd door Egbert van Beek, voor 32 uur per week. De functienaam is gewijzigd in 'Technisch medewerker / huishoudelijke dienst'.
- Hanna van Beetz en Coen Abram zaten het hele jaar in de PVT. De derde plaats werd achtereenvolgens vervuld door Aviva Lopes Cardozo, Judith Raber en rabbijn Zwi Spiero.

Rabbinaat / Amsterdams Beet Dien / Landelijk Beet Dien (LBD)

Sinds het vertrek van Rav Ralbag heeft rabbijn Wolff diens rabbinale taken waargenomen. Zijn contract is mede daarom verlengd. Door het vertrek van chacham Toledano en rabbijn Evers uit het Amsterdamse Beet Dien is rabbijn Wolff de enige vaste dajan. Het Beet Dien heeft nu een wisselende samenstelling. Hechshjeriem worden nog steeds samen met de PIG afgegeven. Gezien de verzwaring van zijn taken heeft het bestuur rabbijn Wolff benoemd tot Av Beet Dien Amsterdam.

Om de dienstverlening van het rabbinaat te verbeteren en beter inzicht te geven in wat men van het rabbinaat kan verwachten zijn er proces-beschrijvingen gemaakt voor gioeriem en voor gittien.

De implementatie van het Landelijk Beet Dien heeft vertraging opgelopen. De door het NIK ingestelde LBD-commissie heeft haar opdracht teruggegeven, zonder resultaat. De bedoeling is dat het NIK de vorming van het LBD weer opstart, nu men het in de CC eens is geworden over de governance.

Mikwe Amstelveen

Begin 2016 waren er nog diverse problemen met de afbouw van het nieuwe mikwe in sjoel Amstelveen, zoals de gebrekkige afvoer van het regenwater. Met steun van Stadsherstel Amsterdam zijn die problemen opgelost. De kwaliteit van het water bleek uitstekend.

Op 18 mei vond de officiële opening van het mikwe plaats. Na afloop konden de vele bezoekers het mikwe bezichtigen. Emeritus OR Ralbag was één van de sprekers en nam

MAZARS
TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

afscheid van de kehilla. Officieel had hij zich al per 12 september 2015 als opperrabbijn teruggetrokken. Op 20 juni is het mikwe in gebruik genomen. Ter viering hiervan werd een speciale avond 'The Mystique of Mikvah' voor dames gehouden, met meer dan 100 aanwezigen. Het mikwe in de RAS is begin december gesloten. In een nieuwsbrief zijn de nieuwe tarieven voor gebruik van het mikwe gepubliceerd.

Sjechita

Samen met het NIK is er gelobbyd naar aanleiding van een brief van Staatssecretaris Van Dam aan de Eerste en Tweede Kamer. De Staatssecretaris wilde dat onbedwelmd geslacht vlees voor de gewone verkoop wordt geëtiketteerd en hij wilde een exportverbod voor dit vlees. De meeste politieke partijen zeggen zich te willen houden aan het in 2012 gesloten convenant. Mogelijk komt er t.z.t. een addendum op het convenant, waarin een andere pijnindicator wordt opgenomen.

De sjechita is inmiddels kostendekkend, maar financiële risico's, zoals extra salariskosten voor vervangend personeel, blijven bestaan. Deze risico's willen we kwijt door het creëren van een aparte juridische identiteit. Overleg met het NIK hierover is gaande. Het is de intentie van het bestuur dit in 2017 af te ronden.

Outreach; activieiten van SOPA (Sociaal-Pastorale afdeling)

Ondanks het vertrek van enkele medewerkers, heeft de SOPA in 2016 weer veel activiteiten georganiseerd:

• Sjmikkelen en Sjmoezen	• Tulp Love programma
• High Tea	• Yom Kippur War lezing
• The Jewish Course of Why – cursus	• Tisjrie Cursus
• Poeriemfeest	• Strength and Struggle cursus
• Simon Hammelburg – 4 mei	• Zomerdagtocht
• Opening Mikwe	• Fietstocht Amsterdamse Bos
• Joods Tienernetwerk	• Sjabbat Project (medewerking)
• Rosj Pina Sjabbatvieringen	• Mikwe Event for Ladies
• Seidercursus	• Jodendom Onthuld cursus
• Bloeme Evers herdenking	• Chanoeka voor jonge gezinnen.

Tevens werden huis- en ziekenhuisbezoeken afgelegd door professionele medewerkers en vrijwilligers. Naast deze centraal georganiseerde SOPA-activiteiten waren de sjoels actief voor hun achterban, met uiteenlopende activiteiten zoals sjioeriem, discussieavonden, maaltijden, jeugd- en jongerenwerk en sociaal-pastoraal werk.

Het internationale Sjabbat-project (8-12 november) was in 2016 weer een groot succes, dankzij de inzet van medewerkers en vrijwilligers. Ruim 800 bezoekers, vroom en vrij, hebben aan één of meer centrale activiteiten van de NIHS meegedaan. Er was een kumsitz voor mannen met Eitan Katz, een challe bake voor (ruim 400) dames met Jamie Geller in het JCC, en challah bakes bij het Cheider en Maimonides. Uitgaande sjabbat was er in De Hallen een uitverkocht Havdala-concert met Benny Friedman en een after party voor jongeren met een Israëlische DJ. De sjoels organiseerden sjabbatmaaltijden en speciale sjoeldiensten.

MAZARS TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Zoals vermeld heeft de NIHS afscheid moeten nemen van Aviva Lopes Cardozo. Zij werkt inmiddels – tijdelijk – voor het NIK ten behoeve van Tikwatenoe en het opzetten van een outreach-programma dat speciaal op jongeren is gericht. De NIHS hoopt een bijdrage te leveren aan dit outreach-programma.

Onderwijs

Joods onderwijs is essentieel voor een orthodoxe kehilla. Dit geldt zeker voor joods onderwijs voor kinderen. Daarom hebben we het met pijn in het hart besloten per 1 augustus te stoppen met de reguliere joodse lessen voor kinderen. Er waren nog nauwelijks leerlingen die de lessen volgden. De kosten waren ruim € 2.500 per jaar per kind. Dat geld dient op een betere wijze voor onderwijs te worden ingezet. Het speciaal Joods onderwijs voor kinderen met een beperking werd wel voortgezet.

Om de wensen van ouders met jonge kinderen te vernemen werd in september in een extra nieuwsbrief aandacht besteed aan Joods onderwijs bij de NIHS. Via een bijgevoegde enquête konden ouders hun wensen aangeven. Vervolgens zijn er gesprekken gevoerd met de ouders die zich daarvoor hadden aangemeld. Het aantal aanmeldingen vonden we echter te klein om door te gaan met klassikaal onderwijs op verschillende niveaus.

Het bestuur hoopt zo snel mogelijk joods onderwijs weer op de rails te krijgen, zeker ook voor kinderen die (helaas) geen joods dagonderwijs volgen. Een combinatie van digitaal en klassikaal onderwijs behoort tot de mogelijkheden.
Joods Community Center

Het besluit om het JCC te verkopen is 'on hold' gezet. Er loopt geen actieve opdracht tot verkoop meer. In 2015 waren een paar alternatieve locaties voor het JCC in de picture, maar in 2016 deed zich dit niet voor. Op dit moment wordt met een extern adviseur gekeken naar de herontwikkeling van het huidige JCC waarin een nieuw joods centrum gerealiseerd kan worden. Mocht dit niet lukken dan zal verkoop al dan niet met nieuwbouw elders eventueel weer actueel worden.

Verkoop vermogensbestanddelen

De Rvt en het NIK hebben het bestuur in 2016 toestemming gegeven tot de vervreemding van enkele vermogensonderdelen om zo het vermogen van de NIHS te versterken. Het gaat daarbij om enkele niet-gebruikte gronden in Muiderberg en de al jaren in bruikleen aan het JHM verstrekte Rintel menora en Amsterdam machzor. De RvT heeft besloten dat 10% van de opbrengst van deze vermogensonderdelen ter beschikking gesteld wordt aan de sjoels ter financiering van activiteiten voor de leden. De totale –in 2017- te realiseren opbrengst zal circa 4,5 – 5 miljoen euro bedragen.

Het JHM had van het Ministerie van OCW tot 1 februari 2016 de tijd gekregen om het door de NIHS getaxeerd bedrag voor de aankoop van Rintel Menora en Amsterdam Machzor bij elkaar te krijgen. OCW heeft zelf ook een grote bijdrage gegeven. Gezien het belang van het in Nederland houden van beide objecten en de vorderingen met de financiering heeft OCW de termijn een paar keer verlengd. De financiering is rond wanneer een Duitse subsidiegever besloten heeft over haar bijdrage van circa € 0,5 miljoen voor het machzor. Wij verwachten dat dit medio 2017 gaat lukken.

M MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.1
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Begrafenis en begraafplaatsen

Diemen

Op de begraafplaats Diemen staat het grondwater op veel plaatsen zo hoog dat het wettelijk en halachisch niet meer toegestaan was te begraven. De begraafplaats zakt met zo'n 6 mm per jaar. Tijdelijk zijn er daardoor geen lewajes in Diemen mogelijk geweest. Het bestuur heeft inmiddels een ophoging laten maken voor een nieuwe rij van 40 graven. Degenen die voordien een graf in Diemen hadden gereserveerd kunnen in die rij een plaats krijgen zonder eenmalige inkoopkosten. Er kunnen nog steeds plaatsen worden gereserveerd door mensen van wie familie in Diemen begraven ligt, maar tegen een inkoop van € 1.000 volgens het principe 'zolang de voorraad strekt', en € 36 reserveringskosten per jaar zoals ook geldt voor reserveringen voor Muiderberg na 1-1-2017. Daarna zal de begraafplaats in Diemen niet meer beschikbaar zijn voor nieuwe graven.

Muiderberg

Op de in gebruik genomen velden in Muiderberg is nog plaats voor 2300 graven. Een nieuw veld voor 3500 graven moet eerst met zand worden opgehoogd. We kunnen dat nu relatief goedkoop doen vanwege werkzaamheden in de buurt. Het bestuur heeft op basis van de ontwikkeling van het ledenbestand besloten om 'slechts' een half veld op te hogen met plaats voor 1750 graven. Dit zou ruimschoots voldoende moeten zijn om tenminste in de behoefte voor de komende 50-75 jaar te voldoen. Dit kan uit de bestaande bestemmingsreserve worden bekostigd, waardoor de huidige jaarlijkse dotatie uitbreiding kan komen te vervallen en er jaarlijks €12.000 minder hoeft te worden voorzien.

Risicoparagraaf

De NIHS onderkent een aantal risico's voor de continuïteit van de organisatie. Hoewel hier geen specifiek –in de zin van als zodanig benoemd- beleid op wordt gevoerd, komt dit nadrukkelijk tot uiting in de algehele beleidsuitgangspunten van het NIHS-bestuur.
De belangrijkste risico's vormen het te hoge operationele kostenniveau van de organisatie, het teruglopende ledenbestand en mogelijk tegenvallende beleggingsresultaten. Hierover is op basis van de door het bestuur opgestelde notitie 'groeien en snoeien' in 2016 uitgebreid met de Raad van Toezicht van gedachten gewisseld. De uitkomst hiervan was dat op een aantal punten maatregelen zijn ingezet om operationele kosten verder te verlagen, te komen tot verdergaande administratieve integratie –en daarmee lagere kosten- van activiteiten, plannen om de contributies (KB) verder te verlagen te bevriezen en een deel van de niet-renderende bezittingen ter waarde van bijna € 5 miljoen in 2017 te verkopen om zo de buffer van het vrij belegbare vermogen te versterken. Ook is geld vrijgemaakt om het lidmaatschap aantrekkelijker te maken via een ruimere (financiële) ondersteuning van activiteiten van aangesloten sjoelgemeenschappen en outreach. Overige risico's zoals op het gebied van IT en privacy zijn momenteel in de organisatie belegd en worden voornamelijk gemonitord vanuit de financiële afdeling.
Voor wat betreft het beleggingsbeleid van de NIHS worden de door de toenmalige Kerkenraad begin 2013 vastgestelde uitgangspunten gevolgd. Het dagelijkse beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan ABN AMRO MeesPierson. Daarbij is vastgelegd dat het beleggingsbeleid primair gericht is op beleggingen voor de langere termijn (10 jaar en langer). Het beleggingsdoel is gericht op stabiele waardegroei van het belegd vermogen. Het uitgangspunt is dat de opbrengsten van het vermogen gebruikt kunnen worden om een deel van de exploitatiekosten van de NIHS te dekken. Tevens geldt dat de waarde van het vermogen in reële zin dus inclusief een correctie voor inflatie op de langere termijn (10 jaar en langer) gegeven de onttrekkingen zo lang mogelijk in stand wordt gehouden.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Jaarlijks wordt beoordeeld of de strategische beleggingsmix, d.w.z. de verdeling van het te beleggen vermogen over aandelen, alternatieve beleggingen, obligaties en liquide middelen, passend is gegeven de doelstelling van de NIHS en de verwachte onttrekkingen. Het tactische beleggingsbeleid, d.w.z. het beleid dat wordt gevoerd op basis van een beleggingsvisie en waarbij vermogenscategorieën een hogere of lagere weging krijgen ten opzichte van de norm, wordt bepaald voor een periode van 12 maanden. In de strategische beleggingsmix zijn de gewichten van de verschillende vermogenscategorieën in de portefeuille bij normale verwachtingen t.a.v. risico en rendement vastgelegd.
Tevens vormen de bandbreedtes rond deze strategische beleggingsmix een onderdeel van het beleggingsbeleid. De bandbreedte in de strategische beleggingsmix geeft tevens de ruimte aan, die gegeven wordt aan de beheerder voor haar (korte termijn) tactisch beleid. Het overschrijden van de bandbreedtes is in beginsel zonder vooroverleg niet toegestaan.

FINANCIEEL

Resultaat NIHS 2016 uit normale bedrijfsvoering inclusief beleggingen € 152.000 negatief

Over 2016 heeft de NIHS uit haar normale bedrijfsvoering inclusief beleggingen een negatief resultaat behaald van ca. € -152.000. Begroot was € -318.000 Dit betere resultaat is mede een gevolg van het beschikbaar komen van het vermogen van de Flora Roeper Stichting ad € 128.000.

Resultaat uit normale bedrijfsvoering exclusief beleggingen

Het tekort exclusief beleggingen, te weten € 709.000 is bijna 19% lager dan in 2015, te weten € 870.000. Het tekort is wel hoger dan het voor 2016 begrote tekort van € 547.000. De positieve invloed op het resultaat van beleggingsopbrengsten is tot op heden groot. Het bestuur wil hier minder afhankelijk van zijn en het bestuur wil derhalve het resultaat uit normale bedrijfsvoering exclusief beleggingen verbeteren door een verdergaande efficiency in de organisatie, onder meer door combinatie van uitvoerende taken met andere Joodse organisaties (zoals het NIK en de PIG), alsmede door het treffen van (nog meer) besparende maatregelen.

Buitengewone baten en lasten

Bij de invoering van NIHS2.0 is aan de sjoelgemeenschappen die voortgekomen zijn uit de reeds bestaande NIHS-synagogen de garantie afgegeven om tot 2023 garant te staan voor alle gebouw-gebonden kosten van deze sjoelgemeenschappen. In verband met deze garantie is van het vrije vermogen een bedrag afgezonderd in een bestemmingsreserve sjoelgemeenschappen en worden de in verband hiermee gemoeide kosten jaarlijks via de winstverdeling ten laste gebracht van deze bestemmingsreserve.
Behoudens de Rintel Menora en de Amsterdamse Machzor is er geen voornemen om gewijde voorwerpen te verkopen. De verkoopopbrengst van de twee genoemde voorwerpen, welke medio 2017, naar verwacht, worden afgerond, zal nu deze voor nihil op de balans staan bij verkoop tot een positief resultaat in de exploitatierekening leiden. Tevens zijn eind 2016 twee principeovereenkomsten gesloten over te verkopen gronden in Muiderberg, te weten het Kocherbos en de volkstuinen. Bij beide verkopen is een clausule opgenomen dat bij waardevermeerdering van de grond door wijziging van de bestemming 25% van de meerwaarde ten gunste van de NIHS komt en verder is de clausule opgenomen is dat bij doorverkoop de komende 25 jaar een deel van de meerwaarde ten gunste van de NIHS komt. Het NIK heeft inmiddels de benodigde toestemming gegeven voor de verkoop van Rintel Menora, het Machzor en de gronden bij Muiderberg. Bij de begrotingsbehandeling 2017 is afgesproken dat sjoelgemeenschappen op basis van het ledental per 1 januari 2017 een eenmalige uitkering na ontvangst van deze opbrengsten gaan ontvangen van 10% van

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

de verkoopopbrengst van de gewijde voorwerpen en de verkoop van gronden in Muiderberg.

Netto resultaat over 2016 volgens de jaarrekening € 61.605 negatief en vermogensachteruitgang als gevolg daarvan ook € 61.605

Rekening houdend met de behaalde beleggingsresultaten en buitengewone baten en lasten werd door de NIHS uiteindelijk een negatief resultaat over 2016 van € 152.313 behaald. Na resultaatverdeling is het bedrag dat ten laste van het Eigen Vermogen komt negatief € 61.605 Het verschil ad € 90.708 betreft bedragen die reeds voorzien waren middels hierboven bedoelde bestemmingsreserve. Voor een meer gedetailleerd overzicht van de verschillen wordt verwezen naar hetgeen hieronder staat vermeld.

Financiële Samenvatting 2016

- € 209.934 minder ontvangen dan begroot;
- € 164.210 meer uitgegeven dan begroot;
- een tekort van € 578.529 gerealiseerd op de normale bedrijfsvoering, terwijl een tekort van € 359.994 was begroot;
- een positief koersresultaat boekwinst op de beleggingen (effecten) van € 436.441 gerealiseerd;
- voor Maror een bedrag van € 24.670 onttrokken aan het bestemmingsfonds conform de boekingswijze die gehanteerd wordt in het kader van richtlijn 640 voor de jaarverslaggeving (organisaties zonder winststreven) toegezegd;
- Een dotatie toegevoegd van € 128.393 aan een nieuw bestemmingsfonds Flora Roeper;
- als gevolg van het bovenstaande een negatief resultaat van € 152.313 behaald;
- hiervan is € 90.708 ten laste van bestemmingsreserve etc. gekomen en € 61.605 t.l.v. de algemene reserve is gebracht.

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar:

	2016		2015	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn				
Eigen vermogen	8.116.516		8.178.121	
Voorzieningen	391.613		452.187	
Langlopende schulden	1.976.353		1.956.609	
		10.484.482		10.586.917
Vastgelegd op lange termijn				
Materiële vaste activa	1.394.172		1.359.110	
Financiële vaste activa	145.605		295.396	
Beleggingen	11.156.807		11.190.531	
		-12.696.584		-12.845.037
Werkkapitaal		**-2.212.102**		**-2.258.120**

Het werkkapitaal is een maatstaf voor de liquiditeit van een organisatie. Het werkkapitaal is het deel van het op lange termijn beschikbare vermogen dat beschikbaar is voor financiering van

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

vlottende activa en geeft een indruk van de mate waarin de organisatie in staat is aan haar lopende financiële verplichtingen te voldoen.
De uit deze opstelling blijkende afname in 2016 van het werkkapitaal van € 46.018 is als volgt te specificeren:

	€
Hoger saldo vorderingen	-25.768
Lager saldo liquide middelen	96.616
	70.848
Lagere bestemmingsreserve	-64.045
Lagere bestemmingsfondsen	-26.663
Lagere kortlopende schulden	-26.158
Afname werkkapitaal	-46.018

LIQUIDITEIT, SOLVABILITEIT EN RENTABILITEIT

De liquiditeit geeft de mate aan waarin het kerkgenootschap in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De mate waarin de NIHS in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen te voldoen wordt weergegeven door de solvabiliteit. Het rendement dat de NIHS met haar vermogen heeft behaald, komt tot uitdrukking in de rentabiliteit.

	2016	2015	2014	2013
	%	%	%	%
Liquiditeit [1]	**175**	184	229	332
Solvabiliteit [2]	**584**	592	622	844
Rentabiliteit [3]	**-2**	-5	2	-1

[1] De *meest gebruikte methode* om de liquiditeit te berekenen is de **current ratio**. In tegenstelling tot het werkkapitaal (jn euro's) is de current ratio een relatief getal (percentage). Het voordeel hiervan is dat de uitkomst van de berekening gebruikt kan worden om met andere te **vergelijken**. Omdat de current ratio door heel veel organisaties wordt gebruikt is er door de jaren heen een **vuistregel** ontstaan. De vuistregel is dat een current ratio van **200 (of hoger)** goed is, Bij 200 of hoger is de organisatie in elk geval absoluut veilig.
[2] Door middel van de solvabiliteit wordt gekeken of een organisatie in staat is om op korte en lange termijn aan haar schulden te kunnen voldoen. Een organisatie is solvabel als ze bij opheffing in staat is om de schulden te kunnen betalen. De uitkomst van 584% wil zeggen dat de verhouding tussen het vreemd vermogen en het totale vermogen 1 op 5,84 is. Van iedere € 5,84 is € 1 geleend, wat inhoudt dat de NIHS zeer solvabel is.
[3] De rentabiliteit geeft de winstgevendheid aan. Een voldoende resultaat is van belang om in stand te blijven, te blijven investeren en een financiële buffer op te bouwen. Bij de rentabiliteit wordt gekeken hoe het gerealiseerde resultaat (resultaat uit normale bedrijfsvoering plus koersresultaat) in verhouding staat tot het vermogen dat aanwezig is, met andere woorden hoe is het resultaat dat wordt gemaakt met een euro vermogen. De ratio laat zien of het gebruikte vermogen effectief wordt gebruikt.

Het negatieve resultaat wordt veroorzaakt door:

MAZARS 17/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

- Extra kosten t.o.v. begroting op normale bedrijfsvoering (afgerond op duizenden euro's)

Omschrijving	Bedrag
Afschrijving sjoel Amstelveen (via resultaatverdeling naar bestemmingsfonds)	-64
Hogere accountantskosten	-20
Minder koepelleden ter dekking sjoelgebonden kosten	-15
Onderzoekskosten i.s.m. PIG	-15
Nabetalingen Rabbinaat	-11
Mottenplaag in textiel Ras	-10
Meer uitbesteding externe leveranciers	-10
Extra kosten Tikwatenoe	-7
Onderzoek vastgoed JCC	-7
Herstructurering NIHS	-7
Automatiseringskosten	-7
Arbeidsgeschil omtrent dienstwoning	-4
Lagere energiekosten	13
Totaal extra kosten op normale bedrijfsvoering	**-164**

- Minder inkomsten t.o.v. begroting (afgerond op duizenden euro's)

Omschrijving	Bedrag
Afkoop huur Jad Achat	15
Vrijval sociëteit 50+	12
Minder kerkelijke bijdrage	-15
Minder directe beleggingsopbrengsten	-213
Minder grafgelden	-6
Geen onderwijsbijdrage	-2
Totaal minder inkomsten	**-209**

- Overzicht t.o.v. begroting (afgerond op duizenden euro's)

Omschrijving	Bedrag
Tekort normale bedrijfsvoering volgens begroting	-319
Minder inkomsten	-209
Extra kosten op normale bedrijfsvoering	-164
Exploitatietekort	-692
Koerswinst/Maror/vorming	540
Totaal nadelig resultaat	**-152**

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Voor 2017 is een resultaat uit normale bedrijfsuitoefening, derhalve voor beleggingsopbrengsten begroot op € 368.822 negatief (zie ook de begroting behorende bij het jaarverslag). Een tekort is indertijd bewust geaccepteerd door de toenmalige Raad in het kader van een geleidelijke invoering van NIHS2.0, zij het dat als gevolg van door dit bestuur genomen bezuinigingsmaatregelen het tekort aanmerkelijk lager is en steeds verder is teruggebracht.

	Begroting 2017	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Totaal ontvangsten	**1.190.307**	**1.277.325**	**1.274.227**	**1.273.362**
Personele kosten	951.739	1.140.065	1.109.741	1.285.935
Organisatiekosten	156.740	214.677	168.490	216.800
Specifieke kosten	105.650	240.774	223.750	252.012
Huisvestingskosten	345.000	390.724	319.240	388.466
Totaal uitgaven	1.559.129	1.986.240	1.821.221	2.143.213
Saldo voor opbrengst beleggingen	-368.822	-708.915	-546.994	-869.851
Opbrengsten uit effecten, na kosten, maar excl. koers-resultaat	311.760	16.438	228.300	74.527
Resultaat normale bedrijfsvoering	-57.062	-692.477	-318.694	-795.324
Koersresultaat/herwaardering	-	436.441	-	282.949
Flora Roeper Stichting	-	128.393	-	
Maror	-	-24.670	-	20.860
Resultaat	**-57.062**	**-152.313**	**-318.694**	**-491.515**

Niet uitgesloten is dat de begrotingcijfers wel eens te optimistisch zouden kunnen zijn wanneer het ledenaantal en daarmee de kerkelijke bijdragen blijven afnemen. Het bestuur onderzoekt dan ook mede op instigatie van de Raad van Toezicht mogelijkheden om verantwoord te bezuinigen.

Vooruitblik 2017

Het bestuur van de NIHS heeft een duidelijke opdracht van de RvT meegekregen: breng het te hoge door de toenmalige Raad in het kader van NIHS 2.0 geaccepteerde en dus geaccordeerde structurele tekort op de operationele begroting drastisch naar beneden, versterk de positie van de sjoelgemeenschappen en kijk wat nodig is om de NIHS naar de toekomst toe aantrekkelijk te houden.
Het bestuur mag daarom ook 2017 gebruiken om te komen naar een nieuwe organisatorische en financiële structuur, die aan deze uitgangspunten vorm kan geven.
Dat betekent dat de centrale organisatie (nog verder) moet worden teruggebracht tot de minimaal benodigde centrale infrastructuur voor joods Nederland. Samenwerking met partners als het NIK maar ook anderen is daarvoor essentieel. Benodigde kernstructuur moet gefinancierd kunnen worden uit (een deel van) de jaarlijkse contributie en de opbrengsten uit het vermogen.
Activiteiten die niet (meer) tot de kern van de een Joodse gemeente behoren worden buiten de gezamenlijke administratieve infrastructuur en dus het resultaat en risico van de NIHS gebracht. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om kasjroet en sjechita. Bij andere activiteiten die niet noodzakelijk maar wel gewenst zijn, zoals onderwijs en jeugdactiviteiten, zal door de gezamenlijke sjoels (RvT) bewust gekozen moeten worden voor specifieke investeringen.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Daarvoor zou dan een deel van het vermogen moeten worden aangewend, waarvoor dan telkens (jaarlijks) dekking wordt gezocht.
Om de aantrekkelijkheid van het lidmaatschap te verbreden zal de contributiestructuur vereenvoudigd worden en een groter deel van de centraal geïnde contributie ten goede van de sjoelgemeenschappen moeten komen. Het verbreden van de basis voor de sjoels en het stimuleren van het sjoellidmaatschap (ten opzichte van het koepellidmaatschap) zijn belangrijke andere actiepunten. Op voorwaarde dat de organisatie in 2017 aanzienlijk vereenvoudigd en goedkoper kan worden, zou daarna ook een nieuwe contributiestructuur met een grotere afdracht naar de sjoels ingevoerd worden.

Voorgesteld besluit

Wij stellen u thans voor het volgende besluit te nemen:

"De Raad van Toezicht der Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge te Amsterdam, gelet op art 6.2.2 sub b van het Reglement 2013, goed te keuren:

a. *de Rekening en Verantwoording van het Bestuur d.d. 6 juni 2017 volgens de overgelegde specificatie in ontvangsten groot €. 1.973.872 en in uitgaven groot € 2.126.185 en aldus aangevende een tekort van €. 152.313*
b. *de Balans van de Hoofdsynagoge per 31 december 2016 volgens de overgelegde specificatie met een totaaltelling van € 13.190.966 aldus aangevende, na afboeking van € 90.708 ten laste van de bestemmingsreserves, een vermindering van het Eigen Vermogen met € 61.605 t.o.v. 2015.*

Amsterdam, 6 juni 2017/ 12 Siewan 5777

David Brilleslijper
Voorzitter

Klaus Vink
Penningmeester

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BALANS PER 31 DECEMBER
(NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIEF	Nt.	2016 €	€	2015 €	€
VASTE ACTIVA					
MATERIËLE VASTE ACTIVA					
Gebouwen en terreinen	1	1.377.010		1.333.478	
Vervoermiddelen	2	-		2.300	
Inventarissen en automatisering	3	17.162		23.332	
			1.394.172		1.359.110
FINANCIËLE VASTE ACTIVA					
Leningen	4	53.546		53.546	
Blote Eigendommen	5	90.451		240.242	
Overige		1.608		1.608	
			145.605		295.396
VLOTTENDE ACTIVA					
VORDERINGEN					
Maror	6	4.278		24.592	
Heffingen	7	160.647		137.773	
Diverse Debiteuren	8	76.097		58.750	
Rekeningen-courant	9	2.000		2.000	
Overige vorderingen	10	107.933		102.072	
			350.955		325.187
EFFECTEN	11		11.156.807		11.190.531
LIQUIDE MIDDELEN	12		143.427		240.043
			13.190.966		13.410.267

MAZARS 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V. 9

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BALANS PER 31 DECEMBER
(NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIEF	Nt.	2016 €	2016 €	2015 €	2015 €
EIGEN VERMOGEN	13				
Vrije reserve					
Kapitaal		8.116.516		8.178.121	
			8.116.516		8.178.121
Bestemmingsreserve					
Fondsen onder bestuur NIHS		392.583		392.583	
Flora Roeper Stichting		128.393		-	
Aankoop/bouw Amstelveen		747.245		811.290	
			1.268.221		1.203.873
Bestemmingsfonds					
Maror		2.190		26.860	
Sjoelgemeenschappen		1.154.214		1.284.600	
			1.156.404		1.311.460
			10.541.141		10.693.454
VOORZIENINGEN					
Groot onderhoud	14	391.613		432.187	
Overige	15	-		20.000	
			391.613		452.187
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Perpetuele verplichtingen	16	1.550.493		1.516.068	
Lening Nationaal Restauratiefonds	17	198.970		213.651	
Hypotheek o/g	18	226.890		226.890	
			1.976.353		1.956.609
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Diverse Crediteuren		124.320		58.152	
Overige schulden	19	157.539		249.865	
			281.859		308.017
			13.190.966		13.410.267

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

EXPLOITATIEREKENING (CATEGORIAAL) OVER HET JAAR 2016/2015-5777/5776

	Nt.	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Totaal opbrengsten	20	**1.277.325**	**1.274.227**	**1.273.362**
(Specificatie per kostenplaats blz. 33)				
Specificatie per kostensoort:				
Personele kosten	21	1.140.065	1.109.741	1.285.935
Organisatiekosten	22	214.677	168.490	216.800
Specifieke kosten	23	240.774	223.750	252.012
Huisvestingskosten	24	390.724	319.240	388.466
Totaal kosten		**1.986.240**	**1.821.221**	**2.143.213**
SALDO VOOR OPBRENGST BELEGGINGEN		-708.915	-546.994	-869.851
Renten en dividenden uit beleggingen (excl. koersresultaat)	25	16.438	228.300	74.527
RESULTAAT NORMALE BEDRIJFSVOERING		**-692.477**	**-318.694**	**-795.324**
Maror-projecten		-24.670	-	20.860
Koersresultaat/herwaardering	25	436.441	-	282.949
Flora Roeper Stichting		128.393	-	-
RESULTAAT		**-152.313**	**-318.694**	**-491.515**

MAZARS 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Het resultaat is als volgt toegerekend:

	Werkelijk 2016	Begroot 2016	Werkelijk 2015
	€	€	€
Toevoeging/Onttrekking aan vrije reserves	-61.605	-131.694	-333.118
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsreserve Flora Roeper Fonds	128.393	-	-
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsfonds Maror	-24.670	-	20.860
Onttrekking aan bestemmingsfonds Sjoelgemeenschappen	-130.386	-187.000	-115.400
Ontrekking Bestemmingsfonds Synagoge Amstelveen	-64.045		-63.857
	-152.313	-318.694	-491.515

Verdeling bestemmingsfonds:

Project	Bestemmings fonds per 1 januari	Inkomsten 2016	Besteed 2016	Mutatie 2016	Bestemmings fonds per 31 december
	€	€	€	€	€
One Shabbos	20.850	-	20.850	-20.850	-
Vrijwilligerscursus	3.820	-	3.820	-3.820	-
Sjmikkelen en Sjmoezen	2.190	-	-	-	2,190
	26.860		**24.670**	**24.670**	**2.190**

MAZARS TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

EXPLOITATIEREKENING (FUNCTIONEEL) OVER HET JAAR 2016//5776-5777

De baten en lasten per kostenplaats kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bijdrage per kostenplaats	Inkomsten	Uitgaven	**Dekking 2016**	Begrote Dekking 2016	Verschil
	€	€	€	€	€
Secretariaat					
Begrafeniswezen	173.317	232.882	**-59.565**	-63.023	-3.485
Facility Management, secretariaat	-	168.608	**-168.608**	-165.116	3.492
Exploitatie Van der Boechorststraat	71.526	154.947	**-83.421**	-112.673	-29.252
	244.843	556.437	**-311.594**	-340.812	-29.218
Identiteit					
Rabbinaat	50	112,439	**-112.389**	-84.890	27.489
Eredienst en mikwe	22.197	191.795	**-169.598**	-107.187	62.411
Sjoelgemeenschappen	-	91.667	**-91.667**	-90.500	1.167
Kasjroetvoorzieningen	274.884	308.776	**-33.892**	-2.992	30.909
Onderwijs	-100	20.292	**-20.392**	-20.220	172
	297.031	724.969	**427.938**	-305.789	122.149
Communicatie en Ledencontact					
Ledenservice en jeugdwerk	72.284	144.188	**-71.904**	-64.388	7.516
Promotie	-	15.011	**-15.011**	-13.000	2.011
	72.284	159.199	**-86.915**	-77.388	9.527
Financiën					
Kerkelijke Bijdrage	610.153	-	**610.153**	625.000	14.847
Administratie	21.600	217.426	**-195.826**	-172.524	23.302
Horeca	17.598	7.629	**9.969**	10.044	75
Diversen	13.816	190.194	**-176.378**	-189.025	-12.647
	663.167	415.249	**247.918**	273.495	25.577
Resultaat normale bedrijfsvoering	**1.277.325**	**1.855.854**	**-578.529**	**-359.994**	**128.035**
Sjoelgebonden kosten	-	130.386	**-130.386**	-96.500	33.886
	1.277.325	1.986.240	**-708.915**	-546.994	161.921
Resultaat financiële activa	131.713	115.275	**16.438**	228.300	211.862
Resultaat	**1.409.038**	**2.101.515**	**-692.477**	**-318.694**	**373.783**
Flora Roeper Stichting	128.393	-	**128.393**	-	-128.393
Maror-projecten	-	24.670	**-24.670**	-	24.670
Koersresultaat	436.441	-	**436.441**	-	-436.441
RESULTAAT	**1.973.872**	**2.126.185**	**-152.313**	**-318.694**	**-166.381**

MAZARS 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

TOELICHTING OP DE REKENING EN VERANTWOORDING

Algemeen
De Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge, gevestigd te Amsterdam, Van Boechorststraat 26, is een kerkgenootschap.

Verslaggevingsperiode
Deze rekening en verantwoording is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden
De rekening en verantwoording is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor Jaarverslaggeving 640 'Organisaties-zonder-winststreven'.

Continuïteit
Deze rekening en verantwoording is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de exploitatie rekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De rekening en verantwoording wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

MAZARS 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Gebruik van schattingen
De opstelling van de rekening en verantwoording vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Voorziening groot onderhoud

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten bij de NIHS investeringen in aandelen en obligaties, vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten.
Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa
De gebouwen en terreinen, vervoersmiddelen en inventarissen en automatisering worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdsvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Subsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

• Gebouwen	2,5 , 5 en 10.
• Vervoersmiddelen	20.
• Inventarissen	20.
• Automatisering	20.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslagen onder Voorzieningen.

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V. TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

De gewijde voorwerpen zijn sinds 2014 gewaardeerd op historische kostprijs.
De archieven vanaf 1669 (in bewaring bij het Stadsarchief Amsterdam) zijn niet gewaardeerd wegens het ontbreken van een reële marktwaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN
Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa
De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Opbrengsten van vorderingen en overige effecten die tot de financiële vaste activa behoren, worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Effecten betreffen ook liquide middelen als onderdeel van een beleggingsrekening.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa
Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de exploitatierekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Verliezen worden opgenomen in de exploitatierekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waarde wijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening

Effecten
Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de waardeveranderingen in de exploitatierekening worden verantwoord.

Eigen vermogen
Van reserves is sprake indien het bestuur de zeggenschap heeft over de wijze waarop de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden. Indien het bestuur een gedeelte van het vermogen heeft afgezonderd is er sprake van een bestemmingsreserve. Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven wordt dit aangemerkt als een bestemmingsfonds.

Voorzieningen
Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkend uit een meerjarenonderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

Voor de medewerkers, die op 31 december 2007 in dienst waren, geldt dat na overlijden in actieve dienst bij de NIHS aan de achterblijvende echtgenoot of geregistreerd partner een jaarlijkse bruto uitkering toegekend (in maandtermijnen uit te betalen) ter grootte van maximaal 10% van het op het moment van overlijden geldende bruto salaris onder voorwaarden zoals die zijn vastgelegd in de personeelsgids. Op basis van de actuariële berekening is besloten dit bedrag als p.m. te nemen.

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Langlopende en kortlopende schulden
De perpetuele verplichtingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verplichtingen per balansdatum. De overige langlopende schulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Opbrengstverantwoording
Opbrengsten uit dienstenverlening worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit diensten onder aftrek van kortingen en bonussen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Pensioenlasten
Ten aanzien van de pensioentoezeggingen wordt de jaarlijkse premiebetaling als last verantwoord. Per jaareinde verschuldigde premies zijn als verplichting op de balans opgenomen.

Akademie voor Jodendom
De lasten van de Akademie voor Jodendom zijn geconsolideerd opgenomen in deze rekening en verantwoording. De Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam subsidieert alle kosten van personeel die via de Akademie werkzaamheden verrichten. De samenstelling van het bestuur van de Akademie en NIHS is gelijk.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

TOELICHTING OP DE BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. GEBOUWEN EN TERREINEN

(zie voor specificatie bijlage II)	2016 €	2015 €
Stand per 1 januari		
- Aanschafprijs	2.357.603	2.336.652
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.024.125	-948.458
Boekwaarde per 1 januari	1.333.478	1.388.194
Mutaties in de boekwaarde:		
- Investeringen Joods Cultureel Centrum Amstelveen	83.789	20.951
- Investering Rav Arin Shuster Synagoge (RAS)	44.000	
- Afschrijvingen boekjaar	-84.257	-75,667
Stand per 31 december		
- Aanschafprijs	2.485.392	2.357.603
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.108.382	-1.024.125
Boekwaarde per 31 december	1.377.010	1.333.478

De verzekerde waarde van de panden bedraagt € 18.452.171

2. VERVOERMIDDELEN

	2016 €	2015 €
Stand per 1 januari		
- Aanschafprijs	11.500	11.500
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.200	-6.900
Boekwaarde per 1 januari	2.300	4.600
Mutaties in de boekwaarde:		
- Afschrijvingen boekjaar	-2.300	-2.300
Stand per 31 december		
Aanschafprijs	11.500	11.500
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	11.500	-9.200
Boekwaarde per 31 december	-	2.300

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

3. INVENTARISSEN EN AUTOMATISERING

	2016 €	2015 €
Stand per 1 januari		
- Aanschafprijs	213.593	208.122
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-190.261	-179.424
Boekwaarde per 1 januari	23.332	28.698
Mutaties in de boekwaarde:		
- Investeringen	3.164	5.471
- Desinvesteringen	-43.744	-81.078
- Afschrijvingen	-9.334	-10.837
- Afschrijving desinvesteringen	43.744	81.078
-		
Stand per 31 december		
- Aanschafprijs	216.757	213.593
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-199.595	-190.261
Boekwaarde per 31 december	17.162	23.332

	2016 €	2015 €
De investeringen zijn als volgt nader te specificeren:		
Automatisering	-	5.471
Inventaris	3.164	-
	3.164	5.471

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

4. LENINGEN

	2016 €	2015 €
Joods Begrafeniswezen metaherruimte	53.546	53.546

Aan de vereniging Het Joodse Begrafeniswezen werd bij de aankoop van het perceel Ter Kleef een renteloze lening verstrekt van € 53.546, waartegenover de Joodse Gemeente het recht verkreeg op het gebruik van een metaherruimte in het rouwcentrum. Bij verkoop van het perceel heeft de Joodse Gemeente recht op 1/9 van de opbrengst.

5. BLOTE EIGENDOMMEN

	2016 €	2015 €
a. Mw. A. Baar-Salfeld	90.451	86.014
b. Mw. J. Akker-Katoen	-	154.228
	90.451	240.242

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

AD. A. MW. A. BAAR-SALFELD

In de bepalingen van deze nalatenschap is overeengekomen, dat als bloot-eigenaren gerechtigd zijn de Vereniging Het Nederlands Kanker Instituut voor ¼ gedeelte en de NIHS voor ¾ gedeelte. Volgens bepalingen van het testament van Mw. A. Baar-Salfeld hebben de vruchtgebruikers (ultimo 2016: 1 persoon) jaarlijks recht op de vruchten (het rendement van de effectenportefeuille) uit deze nalatenschap. Bij overlijden van de vruchtgebruikers vervalt de nalatenschap aan de benoemde bloot-eigenaren.

	2016	2015
	€	€
Stand per 1 januari	86.014	83.981
Herwaardering	4.437	2.033
Stand per 31 december	90.451	86.014

AD. B. MW. J. AKKER-KATOEN

In de bepalingen van deze nalatenschap is overeengekomen dat als bloot-eigenaren gerechtigd zijn de Staat Israël en de NIHS, elk voor ½ gedeelte. Volgens bepalingen van het testament van Mw. J. Akker-Katoen heeft de benoemde vruchtgebruikster jaarlijks recht op de vruchten (het rendement van de effectenportefeuille) uit deze nalatenschap. Bij overlijden van de vruchtgebruikster vervalt deze nalatenschap aan de benoemde bloot-eigenaren. Op 30 januari 2016 is de vruchtgebruikster overleden. De portefeuille is in 2016 afgewikkeld.

	2016	2015
	€	€
Stand per 1 januari	154.228	154.142
Verkoop portefeuille	-152.161	-
Herwaardering	-2.067	86
Stand per 31 december	-	154.228

Blote eigendommen worden gewaardeerd op de van toepassing zijnde fiscale waarderingsregels, te weten art 21 SW 1956; art 5-10 Uitvoeringsbesluit SW 1956.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

6. MAROR

De vordering bestaat uit toegezegde bedragen en afgerekende projecten, waarvoor nog geen definitieve beschikking is ontvangen.

	Periode	Jaar	2016	2015
			€	€
Eén Mokum, één shabbat	<1jaar	2015	3.840	20.850
Sjmikkelen en sjmoezen	<1jaar	2015	438	438
Chanoeka Concert	<1jaar	2015	-	2.540
Training vrijwilligers pastoraal werk	<1jaar	2015	-	764
Totaal			4.278	24.592

MAZARS
TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

7. HEFFINGEN

Het verloop van de vorderingen uit hoofde van heffingen was in de afgelopen jaren:

	2016	2015	2014	2013
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	322.439	380.440	493.301	565.010
Opleg	586.807	542.657	554.459	740.702
Ontvangsten	-574.371	-600.658	-667.320	-812.411
	334.875	322.439	380.440	493.301
Voorziening [1]	-174.228	-184.666	-173.504	-174.632
Vordering heffingen	160.647	137.773	206.936	318.669
Aantal verzonden aanslagen	1.838	1.493	1.444	1.502

[1] Bedragen ouder dan 2 jaar worden voorzien

OPENSTAAND SALDO AANSLAGEN UIT BOEKJAAR:

	2016	2015
	€	€
2011 en ouder	39.296	65.339
2012	33.908	53.105
2013	52.078	66.222
2014	48.945	55.414
2015	51.578	82.359
2016	109.070	-
Stand per 31 december	334.875	322.439

8 DIVERSE DEBITEUREN

	2016	2015
	€	€
Kasjroet (slagerijen/bakkerijen)	31.605	28.400
Horeca-exploitatie	24.118	1.596
Diversen (administratieve dienstverlening derden)	21.544	16.739
Eredienst	17.424	32.762
Buitengewone leden	3.687	4.787
Grafgelden en onderhoud zerken	2.386	-1.437
Onderwijs	300	700
Sopa	33	203
	101.097	83.750
Voorziening debiteuren	-25.000	-25.000
	76.097	58.750

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

9. REKENINGEN-COURANT

	2016	2015
	€	€
Chewre Kadiesja	2.000	2.000
	2.000	2.000

CHEWRA KADIESJA

Jaarlijks betaald de chewra kadiesja (doodsgraverscollege) een bijdrage voor de door de NIHS geleverde diensten van de osek.

10. OVERIGE VORDERINGEN

	2016	2015
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	55.399	44.962
Lopende interest obligaties, bank- en depositorekeningen	43.623	51.203
Transitoria ultimo jaar	7.553	3.938
Dividendbelasting	1.358	1.225
Btw	-	744
	107.933	102.072

11. EFFECTEN

Een specificatie van de portefeuille per balansdatum is opgenomen in bijlage III van dit rapport. De effecten zijn in beheer bij de ABN-AMRO bank (specifieke mandaten).

	2016	2015
	€	€
Balanswaarde per 1 januari	11.190.531	11.518.517
Liquide middelen	322.480	-95.720
Aankopen en stock	1.423.680	6.699.726
Lossingen en Verkopen	-2.202.706	-7.212.832
Koersresultaat obligaties	30.254	-84.462
Koersresultaat aandelen	392.568	365.302
Balanswaarde per 31 december	11.156.807	11.190.531

12. LIQUIDE MIDDELEN

Per 31 december 2015 direct opeisbare aanwezige kas- en banksaldi. Ten behoeve van mogelijke claims van ex-pensioenfondsdeelnemers is er een bedrag van € 50.000 beschikbaar. Mogelijke claims kunnen tot 30 juni 2018 worden ingediend

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

13. EIGEN VERMOGEN

	2016	2015
	€	€
Vrije reserve:		
Vrije reserve	8.178.121	8.511.239
Resultaatbestemming	-61.605	-333.118
	8.116.516	8.178.121
Bestemmingsreserve		
Fondsen onder bestuur NIHS *(zie bijlage IV)*	392.583	392.583
Flora Roeper Stichting[2]	128.393	-
	520.976	392.583
Joods Cultureel Centrum Amstelveen	811.290	875.147
Vrijval afschrijvingen	-64.045	-63.857
	747.245	811.290
Bestemmingsfonds		
Sjoelgemeenschappen[1]	1.284.600	1.400.000
Besteding	-130.386	-115.400
	1.154.214	1.284.600
Bestemmingsfonds Maror	26.860	6.000
Ontvangsten	-	29.400
Bestedingen	-24.670	-8.540
	2.190	26.860
Totaal	10.541.141	10.693.454

[1] In het kader van de garanties die zijn gegeven bij de invoering van NIHS 2.0 aan de bestaande oorspronkelijke NIHS synagogen om tot 2023 garant te staan voor alle gebouwkosten, zijn de te verwachten kosten afgezonderd van het vrije vermogen .

[2] Wegens gebrek aan kandidaten is het vermogen van de Flora Roeper Stichting toegevoegd als fonds onder het bestuur van de Nedl. Israelitische Hoofd Synagoge en is de Stichting opgeheven. Bestedingen worden bepaald door het bestuur en zullen getoetst worden aan of het in de lijn ligt met de oorspronkelijke doelstelling te weten huwelijksgiften voor weesmeisjes.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

14. GROOT ONDERHOUD

	Stand 31-12-2015	Dotatie/ overig	Uitgaven/ vrijval	Stand 31-12-2016
	€	€	€	€
Eredienst (Synagogen)				
Rav Aron Schuster	54.734	49.485	4.743	99.476
Lekstraat	53.602	-	36.464	17.138
Amstelveen	66.458	65.347	50.901	80.904
	174.794	114.832	92.108	197.518
Begraafplaatsen				
Muiderberg [1]	234.350	22.800	90.561	166.589
Diemen	22.256	23.000	18.537	26.719
Zeeburg/Overveen	787	-	-	787
	257.393	45.800	109.098	194.095
	432.187	160.632	201.206	391.613

[1] Inclusief € 121.388 voor uitbreiding toekomstige velden. In 2016 is een opdracht verstrekt om waarschijnlijk het laatste veld voor toekomstig gebruik te gaan ophogen.

De voorziening groot onderhoud dient tot egalisatie van kosten.

15. OVERIGE

	2016	2015
	€	€
Stand per 1 januari	20.000	61.419
Uitgaven boekjaar	-20.000	-13.745
Vrijval	-	-27.674
Dotatie gewone dienst	-	-
Stand per 31 december	-	20.000
Specificatie:		
Reservering jubileumuitkering [2]	-	20.000
	-	20.000

[2] Medewerkers die voor 1 januari 2000 in dienst zijn getreden bij de werkgever ontvangen bij het bereiken van een 17,5, 25, 30, 40, of 45 jarig dienstverband (voor zover die na 1 januari 2000 bereikt wordt) een eenmalige bruto uitkering ter hoogte van het geldende percentage van de pensioengrondslag in het betreffende jaar verhoogd met 30% als compensatie voor de belastingafdracht. Vanaf 2016 zijn er geen medewerkers meer in dienst die aanspraak kunnen maken op de regeling omdat ze gezien hun leeftijd gepensioneerd zijn bij het bereiken van een mogelijk dienstjubileum.

MAZARS TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

16. PERPETUELE VERPLICHTINGEN

	2016	2015
	€	€
Voortdurend onderhoud graven	1.526.107	1.491.682
Eredienst	24.386	24.386
	1.550.493	1.516.068

In dit boekjaar werden 7 graven toegevoegd aan het bestand "Voortdurend onderhoud voor zover daarvoor vatbaar". Het totaal aantal graven dat thans aldus in onderhoud is, bedraagt 2.112. Met ingang van 1999 zitten in de telling ook de graven, die kosteloos worden onderhouden door de Joodse Gemeente (matseiwot geplaatst door het Joods Begrafeniswezen op graven van personen van wie er ten gevolge van de 2e Wereldoorlog geen nabestaanden meer zijn). Met ingang van 2011 wordt de onderhoudstermijn beperkt tot 50 jaar. Voor een eenmalige betaling van 45 keer het jaarbedrag wordt het graf 50 jaar onderhouden, waarna wederom voor 50 jaar een onderhoudsrecht gekocht kan worden.

17. LENING NATIONAAL RESTAURATIEFONDS

Per 1 november 1998 is een bedrag ad € 423.435 via Stichting Nationaal Restauratiefonds gestort. De lening wordt via een 30-jarige annuïteit afgelost; de rente is voor de gehele looptijd vastgesteld op 2,1%. Per 31 december 2016 bedroeg de restschuld € 198.970
2017 € 14.989
2018 € 15.304
2019 € 15,953

18. HYPOTHEEK O/G

In de financiële overeenkomst tussen NIHS en het NIK die op 23 december 1986 werd gesloten, is bepaald dat het NIK voor onbepaalde tijd een lening van € 226.890 verstrekt. De NIHS is over dit bedrag geen rente verschuldigd. In de nadien gesloten overeenkomst ingaande 1 januari 2014 (de financiële overeenkomsten hebben telkens een looptijd van vijf jaar) is deze clausule overgenomen.
Bij verkoop van het gebouw Van der Boechorststraat 26 dan wel in geval van een verzekeringsuitkering als gevolg van het ten dele of geheel tenietgaan van het gebouw zal de verdeling van de meeropbrengst tussen NIHS Amsterdam en NIK als volgt worden bepaald:
Als meeropbrengst wordt verstaan de verkoopsom c.q. uitkering minus de oorspronkelijke aanschafprijs en de oorspronkelijke verbouwingskosten van NIK en NIHS Amsterdam gezamenlijk zijnde € 890.415
Het NIK zal van de meeropbrengst ontvangen een percentage van 25%, welk percentage is berekend door de verstrekte hypotheek van het NIK te delen op de totale aanschaffingsprijs en de oorspronkelijke verbouwingskosten. Tezamen met de uitbetaling van het aandeel in de meeropbrengst zal de door het NIK verstrekte hypotheek op het gebouw worden afgelost.
Als zekerheid is hypotheek op het onroerend goed afgegeven. In de bestuursvergadering van april 2015 is besloten het JCC te koop aan te gaan bieden en op zoek te gaan naar vervangende huisvesting. Het JCC staat eind 2016 formeel nog steeds te koop, maar de verkoop is op 'hold' gezet. Begin 2017 is een opdracht gegeven aan een extern bureau om de mogelijkheden te onderzoeken voor een bestemmingsplan voor de huidige locatie.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

19. OVERIGE SCHULDEN

	2016	2015
	€	€
Belastingen, loonheffing december	36.082	36.668
Nog te betalen kosten	35.480	126.358
Te betalen vakantiedagen	31.035	29.290
Te betalen vakantiegeld	30.344	31.271
Transitoria einde jaar [1]	22.116	22.811
Vooruitontvangen opbrengsten	2.482	3.467
	157.539	249.865

[1]SPECIFICATIE TRANSITORIA EINDE JAAR	2016	2015
	€	€
Overige	11.203	11.898
Project gehandicaptenonderwijs	9.418	9.418
Waarborgsom parkeerkaarten	1.495	1.495
Totaal	22.116	22.811

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN GESTELDE ZEKERHEDEN

Verplichtingen voor 1 jaar

	€
Huurkosten panden	14.592
Leasekosten auto's	19.608
Totaal jaarlijkse last	34.200

Vanuit de overwaarde van het pensioenfonds der Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge die is overgedragen aan de NIHS is er een verplichting dat aan werknemers in dienst voor 1 januari 2008 een eigen bijdrage vrijstelling tot 31 december 2016 wordt gegeven.

Voor de medewerkers, die op 31 december 2007 in dienst waren, geldt dat na overlijden in actieve dienst bij de NIHS aan de achterblijvende echtgenoot of geregistreerd partner een jaarlijkse bruto uitkering toegekend (in maandtermijnen uit te betalen) ter grootte van maximaal 10% van het op het moment van overlijden geldende bruto salaris onder voorwaarden zoals die zijn vastgelegd in de personeelsgids.

De getaxeerde waarde van de gewijde voorwerpen in bezit van de NIHS, Amsterdam en deels in bruikleen afgestaan aan het Joods Historisch Museum (JHM) bedraagt € 7.666.000. Over vervreemding van een tweetal voorwerpen ter waarde van € 4.500.000 zijn onderhandelingen gepleegd met het JHM voor de verkoop van deze voorwerpen voor dit bedrag. Het Ministerie van OCW is bereid bij te dragen, het restant zal door het JHM en haar sponsors bijeen gebracht moeten worden.

AAN DE NIHS GERELATEERDE ORGANISATIES EN STICHTINGEN WAARVAN HET BESTUUR DE BESTUURSLEDEN OF EEN DEEL DAARVAN AANWIJST:
NIISA
Oppenheim-Fischelfonds
F. Friedmann's Stichting
Dames Stichting Cientje van Aalst
Stichting Mitswatenoe
Akademie voor Jodendom

OVERIGE VERMELDINGEN.
Per 1 mei 2013 zijn de volgende sjoelgemeenschappen aangesloten bij de NIHS (zelfstandige onderdelen van het kerkgenootschap).
Sjoel Buitenveldert
Sjoel Amstelveen
Rav Aron Schuster (Jacob Obrecht)
Lekstraat
Sjoel West
Amos
Beth Shalom
Gerard Doustraat

De sjoelgemeenschappen hebben ieder hun eigen balans en exploitatierekening waarvoor zij zelfstandig verantwoordelijk zijn.
Vanaf 1 januari 2017 is de sjoelgemeenschap Amstelland ook toegetreden als aangesloten sjoelgemeenschap van de NIHS.

MAZARS 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Gebeurtenissen na balansdatum

Verkoop gewijd voorwerp

In mei 2017 heeft de verkoop plaats gevonden van de Rintel menora voor een bedrag van € 500.000.
De Rintel menora is in september 1753 geschonken aan de NIHS door Sara bat Itsik Rintel.
In het protocolboek II is op pagina 226 de overeenkomst te vinden uit sept. 1753 tussen de parnassiem enerzijds en de schenkster Sara bat Itsik Rintel, weduwe van Chaim ben Jozpe Levi Samuel Polak anderzijds. De overeenkomst is ondertekend door alle parnassiem én door Sara zelf.

De Rintel Menora is bij besluit van het Ministerie van OCW uit 1988 aangewezen als beschermd voorwerp in de zin van artikel 2 lid 1 Wet behoud Cultuurbezit onder dossiernummer 151.

Het voorwerp is niet meer bruikbaar voor de actieve diensten van de NIHS en bevindt zicht vanaf 1955 in de collectie van het JHM.

Verkoop Echolaan, Muiderberg

In 2016 werd een koopovereenkomst van € 45.000 gesloten voor levering van een perceel aan de Echolaan te Muiderberg die in 2017 na vervulling van de ontbindende voorwaarde "mits goedkeuring NIK" plaats zal gaan vinden. In januari 2017 werd door het NIK toestemming gegeven. Bij de verkoop is een deling van meeropbrengst/kettingbeding met betrekking tot het verkochte opgenomen.
indien het verkochte of een gedeelte daarvan aan derden in juridische of economische eigendom wordt overgedragen komt de helft van de meerwaarde ten goede aan de Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam, welke meerwaarde wordt berekend op basis van de alsdan geldende waarde van de grond verminderd met de door koper betaalde koopprijs. Ook geldt ingeval van een bestemmingswijziging dat vijfentwintig procent (25 %) van de meerwaarde aan de Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam betaald moet worden met een maximium van € 855.000, waarbij dan de basis voor de nabetaling is de waarde na de wijziging. Voormeld kettingbeding zal eindigen op één januari tweeduizend eenenveertig

Verkoop Kocherbos, Muiderberg

Op 12 april 2017 werd het Kocherbos in Muiderberg geleverd aan de Hockeyclub Muiderberg. De verkoopopbrengst bedroeg € 187.500. Bij de verkoop is een deling van meeropbrengst/kettingbeding met betrekking tot het verkochte opgenomen.
indien het verkochte of een gedeelte daarvan na 12 april 2017 aan derden in juridische of economische eigendom wordt overgedragen komt de helft van de meerwaarde ten goede aan de Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam, welke meerwaarde wordt berekend op basis van de alsdan geldende waarde van de grond verminderd met de door koper betaalde koopprijs. Ook geldt ingeval van een bestemmingswijziging dat vijftig procent (50 %) van de meerwaarde aan de Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam betaald moet worden, waarbij dan de basis voor de nabetaling is de waarde na de wijziging. Voormeld kettingbeding zal eindigen op één januari tweeduizend zevenenvijftig.

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING.

20. Baten

Bijdrage per kostenplaats	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil 2016	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Secretariaat				
Begrafeniswezen	173.317	179.300	-5.983	156.860
Exploitatie Van der Boechorststraat	71.526	56.732	14,794	61.373
	244.843	236.032	8.811	218.233
Identiteit				
Rabbinaat	50	3.500	-3.450	4.700
Eredienst en mikwe	22.197	20.900	1.297	27.707
Kasjroetvoorzieningen	274.884	277.700	-2.816	290.348
Onderwijs	-100	2.750	-2.850	2.200
	297.031	304.850	-7.819	324.955
Communicatie en Ledencontact				
Ledenservice en jeugdwerk	72.284	72.170	114	80.534
Promotie	-	-		30
	72.284	72.170	114	80.564
Financiën				
Kerkelijke bijdrage	610.153	625.000	-14.847	544.953
Administratie	21.600	19.600	2.000	23.000
Horeca	17.598	15.000	2.598	28.318
Diversen	13.816	1.575	12.241	53.339
	663.167	661.175	1.992	649.610
Resultaat bedrijfsvoering	**1.277.325**	**1.274.277**	**3.098**	**1.273.362**
Resultaat financiële activa	131.713	344.745	-213.032	174.654
Resultaat normale bedrijfsvoering	**1.409.038**	**1.618.972**	**-209.934**	**1.448.016**

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Specificatie baten Financiën

	2016	2015	2014	2013
	€	€	€	€
Totaal van de borderellen	858.685	556.062	580.396	772.708
Creditnota's	-8.412	-13.405	-25.937	-32.006
Betalingskorting	-89.220	-	-	-
Korting sjoelleden	-106.470	-	-	-
Bijdrage beveiliging	-39.816	-	--	-
Bijdrage koepelleden	-27.960	-	-	-
Per saldo opleg [1]	586.807	542.657	554.459	740.702
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	10.439	-11.163	1.128	-2.825
Inkomsten kerkelijke bijdrage leden:	597.246	531.494	555.587	737.877
Inkomsten van honoraire leden	12.907	13.459	14.377	17.534
	610.153	544.953	569.964	755.411

[1] De opleg is als volgt te specificeren naar boekjaar:

	2016	2015	2014	2013
	€	€	€	€
t/m 2010	-1.928	-10.218	-20.796	-20.435
2011	-1.704	-3.665	-8.613	-12.913
2012	-2.783	-7.906	-23.345	-18.418
2013	-5.922	-18.664	-23.731	792.468
2014	-6.019	-19.536	630.944	-
2015	-9.289	602.646	-	-
2016	877.918	-	-	-
Opslagen en beveiligingskosten	-263.466	-	-	-
	614.452			
	586.807	542.657	554.459	740.702
Aantal leden einde jaar	2.142	2.199	2.245	2.320
Aantal financiële eenheden gedurende het jaar	1.106	1.253	1.280	1.240
Gemiddelde opleg per financiële Eenheid	€ 530	€ 433	€ 433	€ 597

.

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge
te Amsterdam

Op hoofdlijnen (afwijkingen van + of -/- € 5.000 worden buiten beschouwing gelaten) zijn de lagere baten ten opzichte van de begroting ad € 209.934 als volgt te verklaren:

MEER BATEN

	Secretariaat	
Exploitatie van der Boechorststraat	Het NIK heeft voortijdig de huurovereenkomst van de winkel Jad Achat beëindigd. Een afkoopsom van € 15.000 werd hiervoor overeengekomen met de clausule mocht NIHS het gebouw eerder verlaten dan 31-12-2018 zal het NIK voor elk kwartaal eerder een bedrag van € 1.500 terug ontvangen; mocht een andere huurder eerder dan 31-1-2018 worden gevonden dan zal het NIK voor elk kwartaal eerder een bedrag van € 1.500 terugkrijgen.	€ 14.794
	Financiën	
Diversen	Vrijval saldo 50+ sociëteit. Nadat de sociëteit door het overlijden van de leden geen bestaansrecht meer had zijn de bankrekeningen opgeheven en is het saldo ten gunste van de NIHS geboekt.	€ 12.241

MINDER BATEN

	Financiële activa	
Beleggingen	In de begroting wordt uitgegaan van een directe beleggingsopbrengst van 2,5%. Er is gekozen dat de aandelenfondsen weinig directe beleggingsopbrengsten zouden genereren maar indirecte en de obligaties zijn laag rentend door de lage rente stand wereldwijd. Tegenover lagere directe opbrengsten staan (ongerealiseerde) koersresultaten.	€ 213.032
	Kerkelijke bijdrage	
Kerkelijke Bijdrage (contributie)	Minder opleg kerkelijke bijdrage door daling aantal fiscale eenheden. De gemiddelde bijdrage per lid eenheid is gestegen door leden die 25 jaar zijn geworden en daardoor bijdrage plichtig zijn geworden en aanpassing van de klasse voor starters die doorgroeien in hun carrière	€ 14.847
	Secretariaat	
Begrafeniswezen	In de begroting wordt uitgegaan van een verwachte opbrengst aan grafgeld. De regeling dat er een bedrag betaald moet gaan worden door de nabestaanden voor leden die na 1 januari 2013 lid zijn geworden zal pas in de toekomst tot opbrengsten gaan leidden.	€ 5.983

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

LASTEN

Bijdrage per kostenplaats	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil 2016	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Secretariaat				
Begrafeniswezen	232.882	242.323	-9.441	238.161
Facility Management, secretariaat	168.608	165.115	3.493	128.151
Exploitatie Van der Boechorststraat	154.947	169.045	-14.098	199.228
	556.437	576.843	-20.046	565.540
Identiteit				
Rabbinaat	112.439	88.390	24.049	93.717
Eredienst en mikwe	191.795	128.087	63.708	229.782
Sjoelgemeenschappen	91.667	90.500	1.167	70.104
Kasjroetvoorzieningen	308.776	280.692	28.084	391.971
Onderwijs	20.292	22.970	-2.678	17.756
	724.969	610.639	114.330	803.330
Communicatie en Ledencontact				
Ledenservice en jeugdwerk	144.188	136.558	7.630	165.030
Promotie	15.011	13.000	2.011	20.265
	159.199	149.558	9.641	185.295
Financiën				
Administratie	217.426	192.124	25.302	204.539
Horeca	7.629	4.956	2.673	17.789
Diversen	190.194	190.600	-406	231.782
	415.249	387.680	27.569	454.110
Resultaat bedrijfsvoering	**1.855.854**	**1.624.221**	**131.494**	**2.008.275**
Sjoelgebondenkosten	130.386	96.500	33.886	115.400
	1.986.240	1.720.721	165.380	2.124.125
Resultaat financiële activa	115.275	116.445	-1.170	100.127
Resultaat normale bedrijfsvoering	**2.101.515**	**1.937.666**	**164.210**	**2.223.802**

MAZARS TH 16/06/2017

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Op hoofdlijnen (afwijkingen van + of -/- € 5.000 worden buiten beschouwing gelaten) zijn de hogere lasten ten opzichte van de begroting ad € 164.210 als volgt te verklaren:

MEER KOSTEN		
	Identiteit	
Eredienst en mikwe	Afschrijving sjoel Amstelveen die via bestemmingsfonds bij resultaatverdeling vrijvalt (+64)	€ 63.708
Kasjroetvoorzieningen	Hogere personeelskosten door extra slachtingen pluimvee dat wordt gecompenseerd door hogere opbrengst pluimvee.	€ 28.084
Rabbinaat	In het kader van gemaakte afspraken met een medewerker van het rabbinaat zijn er salarisnabetalingen gedaan. Wegens pensionering mevrouw J. Raber is er een kleine overlap in werkzaamheden geweest van een nieuwe medewerkster.	€ 24.049
	Communicatie en ledencontact	
Jeugdwerk	ussen NIK en NIHS zijn gesprekken gaande welk bedrag Amsterdam zal gaan bijdragen aan het jeugdwerk.	€ 7.630
	Administratie	
Administratie	Op advies van KPMG die aangaf dat de NIHS als organisatie te klein is voor hun gestegen kosten voor controlewerkzaamheden is in goed overleg besloten over te gaan naar Mazars.	€ 25.302
	Sjoelgebonden kosten	
Sjoelgebonden kosten	Begroot was een groter aantal koepelleden die een bijdrage zouden opleveren voor dekking van sjoel gebonden kosten (+15), een mottenplaag in het rituele textiel van de RAS bracht extra kosten met zich mee (+10), het niet meer hebben van een eigen technische dienst brengt extra kosten met zich mee door meer uitbesteding aan externe leveranciers (+8).	€ 33.886
MINDER KOSTEN		
	Secretariaat	
Begrafeniswezen	Minder gebruik gemaakt van externe partijen	€ 9.441

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

21. PERSONELE KOSTEN

	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Lonen incl vakantiegeld	702.901	676.683	26.218	748.227
Assistentie extern	138.541	127.010	11.531	178.858
Sociale lasten	109.458	110.948	-1.490	127.281
Pensioenlasten	103.036	110.000	-6.964	121.116
Bijkomende personeelskosten	28.536	29.200	-664	26.158
Vervoerkosten	57.593	55.900	1.693	84.295
	1.140.065	1.109.741	30.324	1.285.935

Aantal fulltime equivalenten
(FTE's)

	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2015
Financiën	1,8	1,5	2,0
Rabbinaat	1.6	1,2	1,4
Eredienst en mikwe	0,8	0,8	0,8
Kasjroetvoorzieningen	2,0	2,2	2,3
Begrafeniswezen	1,2	1,0	1,0
Ledenservice	1,1	1,1	2,1
Onderwijs	0,3	0,4	0,5
Exploitatie Horeca/Van der Boechorststraat	1,5	1,4	1,6
Management, secretariaat en technische dienst	1,7	2,0	1,7
	12,0	11,6	13,4
Gemiddeld jaarloon	€ 58,575	€ 58.334	€ 55.837
Gemiddeld maandloon incl. vakantiegeld	€ 4.519	€ 4.501	€ 4.308

- Bestuursleden ontvangen geen honorering voor hun werkzaamheden.

De afwijkingen ten opzichte van de begroting 2016 zijn op hoofdpunten als volgt te verklaren:

- Stijging lonen incl. vakantiegeld wegens nabetaling aan medewerker rabbinaat; hogere kosten sjocheet door extra slachtingen pluimvee waar meer inkomsten tegenover staan.
- Onderhoudswerkzaamheden worden veelal extern uitbesteed wegens het niet meer in dienst hebben van een technisch medewerker.
- Tijdelijke contracten worden niet omgezet in vaste contracten en de bijbehorende werkzaamheden worden vooralsnog intern opgevangen.

22. ORGANISATIEKOSTEN

	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Algemene organisatiekosten	142.044	116.990	25.054	137.653
Bestuurskosten	42.222	32.500	9.722	58.494
Automatiseringskosten	30.411	19.000	11.411	20.653
	214.677	168.490	46.187	216.800

M A Z A R S
TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

De voornaamste afwijkingen zijn:

Algemene organisatiekosten:
- Accountantskosten (+20). Op advies van KPMG die aangaf dat de NIHS als organisatie te klein is voor hun sterk gestegen kosten voor controlewerkzaamheden is in goed overleg besloten over te gaan naar Mazars.

Bestuurskosten:
- Advieskosten mogelijke integratie NIHS/NIK (+8).
- Onderzoek in samenwerking met PIG omtrent geschil (+14)
- Externe advieskosten advocaten arbeidszaken en geding bij Hoge Raad inzake Antebbi.

Automatiseringskosten:
Besloten is eind 2016 de licentiekosten voor mogelijke toekomstige upgrades op de software te beëindigen. Om in de toekomst niet in problemen te komen met uitbreiding of aanpassing van de huidige software waren eenmalige kosten hiervoor noodzakelijk.

23. SPECIFIEKE KOSTEN	**Werkelijk 2016**	**Begroting 2016**	**Verschil**	**Werkelijk 2015**
	€	€	€	€
Algemeen	90.327	79.000	11.327	138.365
Bijdrage federatiesjoels	91.667	90.500	1.167	70.104
Kidoesjiem	536	-	536	483
Joods Community Center	23.505	23.000	505	18.841
Publiciteit	2.000	2.000	-	1.950
Tikwatenoe	15.039	8.500	6.539	6.747
Bij Leven en Welzijn	14.601	17.000	-2.399	8.060
Horeca	3.099	3.750	-651	7.462
	240.774	223.750	17.024	252.012

De voornaamste afwijkingen zijn:

Algemeen:
- Mottenplaag in het gewijde textiel van de RAS (+10)

Kidoesjiem:

Verdeling bedragen Kidoesjiem:	**Werkelijk 2016**	**Begroting 2016**	**Verschil**	**Werkelijk 2015**
	€	€	€	€
Minjan Zuid-Oost	536	-	536	483
	536	-	536	483

Horeca:
Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de horeca-exploitatie gedurende de afgelopen vijf jaren:

	2016	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**
	€	€	€	€	€
Buffetontvangsten en huren	17.597	28.318	53.783	48.613	25.144
Inkoop/huur goederen	2.392	7.462	21.326	12.020	7.396
Brutomarge	15.205	20.856	32.457	36.593	17.748
Kosten	5.237	10.327	7.547	12.102	4.441
Netto marge	9.968	10.529	24.910	24.491	13.307
Marge in % van de omzet	57	37	46	50	53

MAZARS
TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

24. HUISVESTINGSKOSTEN 1)	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil	Werkelijk 2015
	€	€	€	€
Huur	29.896	29.640	256	29.380
Energie	88.793	101.700	-12.907	76.915
Lasten gebouwen	299.995	229.900	70.094	282.171
Bijdrage koepelleden sjoelgemeenschap	-27.960	-42.000	14.040	-
	390.724	319.240	71.483	388.466

1) In de werkelijke uitgaven zit een bedrag van € 130.386 opgenomen van sjoelgebonden kosten van de oorspronkelijke NIHS synagogen die ten laste komen van de bestemmingsreserve sjoelgemeenschappen.

Energiekosten
- Lagere energiekosten o.a. door aanpassing ketels en een zachte winter.

Bijdrage koepelleden sjoelgemeenschappen
- Begroot was een groter aantal koepelleden die een bijdrage zouden opleveren voor dekking van sjoel gebonden kosten (+15).

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

25. BELEGGINGEN

	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Verschil	Werkelijk 2015
Uitgaven	€	€	€	€
Kosten beleggingen/rente Nat. Restauratiefonds/Provisie rentmeester	54.930	56.100	-1.170	49.682
Dotatie voorzieningen	60.345	60.345	-	50.445
	115.275	116.445	-1.170	100.127
Inkomsten				€
Pacht	21.873	19.745	2.128	20.832
Effecten	106.693	325.000	-218.307	150.082
Bankrente	3.147	-	3147	3.740
	131.713	344.745	-213.032	174.654
Saldo	16.438	228.300	--211.862	74.527

25. UITSPLISTING KOERSRESULTAAT

Ongerealiseerd	425.356	-	425.356	-18.407
Gerealiseerd	11.085	-	11.085	301.356
	436.441	-	436.441	282.949

BESTEDING NIISA SUBSIDIE

	€	€	€	€
Personeel	103.909	100.058	3.851	136.810
Activiteiten	24.377	27.000	-2.623	20.463
Overige	863	1.000	-137	1.010
Uitgaven sociaal pastoraal werk	129.149	128.058	1.091	158.283
Subsidie NIISA	-63.750	-64.000	-250	-63.750
Tikwatenoe	15.039	8.500	6.539	6.747
Overige bijdragen en subsidies	-8.534	-8.170	-364	-16.784
Bijdrage NIHS	71.904	64.388	7.516	84.496

Amsterdam 6 juni 2017/ 12 Siewan 5777

David Brilleslijper
Voorzitter

Klaus Vink
Penningmeester

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

OVERIGE GEGEVENS:

- De controleverklaring uitgebracht door MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN NV bevindt zich aan het einde van de jaarrekening.
- Het resultaat is als volgt toegerekend:

Het resultaat is als volgt toegerekend:

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Toevoeging/Onttrekking aan vrije reserves	-61.605	-131.694	-333.118
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsfonds Flora Roeper Fonds	128.393	-	-
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsfonds Maror	-24.670	-	20.860
Onttrekking aan bestemmingsfonds Sjoelgemeenschappen	-130.386	-187.000	-115.400
Ontrekking Bestemmingsfonds Synagoge Amstelveen	-64.045		-63.857
	-152.313	-318.694	-491.515

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT BLAD 2

MAZARS TH 16/06/2017

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT BLAD 3

MAZARS
TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT BLAD 3

MAZARS
16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BIJLAGE I

SAMENSTELLING DAGELIJKS BESTUUR

Het Dagelijks Bestuur is per 31 december 2016 als volgt samengesteld:

D.S Brilleslijper	Voorzitter
R. Troostwijk	Vice-voorzitter
N.B.M.Vink	Penningmeester
A. Israels	Secretaris
D Pappie	
G. van Maarsen	
O. Santcroos-Uziahu (tot 1 januari 2017)	

MAZARS 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BIJLAGE II
SPECIFICATIE GEBOUWEN EN TERREINEN

		2016	2015
		€	€
Gebouwen Eredienst			
Amsterdam	Heinzestraat 1-3 soeka	39.601	1
Amstelveen	Max Havelaarlaan 435	1.104.159	1.088.415
Gebouwen/terreinen Begraafplaatsen			
Diemen	Ouddiemerlaan 146	1	1
Muiderberg	Googweg 6	1	1
Muiderberg	Weiland voor uitbreiding	1	1
Overveen	Begraafplaats en duingrond	1	1
Zeeburg	Begraafplaats	1	1
Beleggingsobjecten			
Muiderberg	Wei- en bouwland	1.815	1.815
Muiderberg	Kocherbos	4.538	4.538
Overige			
Amsterdam	Van der Boechorststraat 26	226.890	226.890
Amsterdam	Van der Boechorststraat 26, beveiliging	1	11.813
Amsterdam	Van der Boechorststraat 26, Keilem mikwe	1	1
		1.377.010	1.333.478

MAZARS 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge
te Amsterdam

BIJLAGE III
SPECIFICATIE EFFECTEN PER 31 DECEMBER

	2016		2015	
	€	%	€	%
Aandelen	6.452.857	58	6.409.438	57
Obligaties	4.168.801	37	4.568.424	41
Liquide middelen	535.149	5	212.669	2
Beurswaarde beleggingen	11.156.807	100	11.190.531	100

OBLIGATIES

%	Fondsnaam	periode	Nominaal 31-12-2016		beurskoers 31-12-2016	€ Beurswaarde 31-12-2016
1,000	Belgie	2016-26	250.000	€	104,33	260.825
2.600	Belgie	2014-24	350.000	€	118,23	413.805
2,625	Bank Ned Gemeenten	2010-20	150.000	€	110,58	165.870
3,000	Frankrijk treasury bond	2012-22	300.000	€	117,01	351.030
3,375	Caisse d amort dette soc	2010-21	177.000	€	115,91	205.161
3,500	Kred Wiederaufbau	2006-21	169.000	€	117,44	198.474
3,500	Ned. Waterschapsbank	2011-21	260.000	€	115,00	299.000
3,875	Bank Ned Gemeenten	2009-19	250.000	€	112,03	168.045
4,000	België	2006-22	100.000	€	122,98	122.980
4,125	Nordheim-Westfalen	2007-22	151.000	€	123,69	186.764
4,625	European Invest. Bank	2004-20	159.000	€	116,60	185.394
	Ssga euro sustain.Cp Bda		156.300	€	10,31	1.611.453
Totale beurswaarde obligaties per 31 december 2016						**4.168.801**

AANDELEN, AANDELENBELEGGINGSFONDSEN EN GELDMARKTFONSEN

Aantal	Fondsnaam	Valuta	Beurs-Koers	Beurs-Waarde €
21	Northern Trust Eur Cust eq, Ind.Fgr.Ucts Bdist	€	102.430,53	2.151.041
25	Northern Trust World Custom Esg Eq Ind Fgr Uc B	€	119.982,41	2.999.561
41.004	Northern Trust developed real estate index fgr fund	€	9,95	407.989
4.870	Northern Trust EM Mrkts Esg B Cap	€	122,12	594.726
3.400	Barclays roll yield commodities acc.	€	88.10	299.540
	Totaal			**6.452.857**

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BIJLAGE IV
SPECIFICATIE FONDSEN ONDER BESTUUR NIHS

	2016		2015	
	€	€	€	€
Fondsen Eredienst				
Ver. Broederschap Ahabath Achim	49.613		49.613	
Ver. Bedek Habajith	39.212		39.212	
Ver. Sjangarei Tzion	27.214		27.214	
Ver. Mewakshij Jousher	32.601		32.601	
Ver. Resjied Tob	22.441		22.441	
Ver. Rechowous	8.079		8.079	
Ver. Sjoloum Weringoes	4.655		4.655	
Genootschap Rino Oesefilloh	18.482		18.482	
Ahawa Weachawa	19.290		19.290	
Nachachel	1.758		1.758	
		223.345		223.345
Fondsen Sociaal Werk				
Ver. Sjemiras Sjabbos	3.100		3.100	
Ver. tot Aanmoediging van het Arme Schoolkind	7.201		7.201	
Kesef Pedoeim	278		278	
		10.579		10.579
Fondsen Jeugdwerk				
Ver. Beis Jisroeil	77.843		77.843	
Ver. Toutseous Chajiem	204		204	
		78.047		78.047
Overige				
Ahabath Zion	378		378	
Fonds Legaat Dresden	47.193		47.193	
Fonds Legaat Stempler	2.269		2.269	
Fonds Sociaal Werk	28.086		28.086	
Fonds Begrafenis Onvermogenden	2.686		2.686	
		80.612		80.612
		392.583		392.583

MAZARS 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BIJLAGE V: AKADEMIE VOOR JODENDOM

BALANS PER 31 DECEMBER

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.
De samenstelling van het bestuur van Akademie voor Jodendom is gelijk aan die van de De Nederlands-Israëlietische Hoofdsynagoge Amsterdam.

ACTIEF	2016	2015
	€	€
VASTE ACTIVA		
ACTIVA	0	0
TOTAAL	0	0
PASSIEF		
KAPITAAL	0	0
TOTAAL	0	0

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	2016	2015
	€	€
Overgebracht van NIHS	41.104	118.741
Bijdrage sjoelcommissies	-	5.400
	41.104	124.141
LASTEN		
Salariskosten	35.210	98.608
Sociale lasten	5.465	19.401
Overige personeelskosten	429	6.132
	41.104	124.141

De bijdrage NIHS is als volgt onderverdeeld:

Kasjroet	13.727	57.306
Eredienst	12.920	21.555
Van der Boechorsstraat	5.462	5.655
Begrafeniswezen	4.996	15.004
Administratie	1.625	15.013
Horeca	1.198	1.335
Onderwijs	1.176	2.873
	41.104	118.741

MAZARS TH 16/06/2017
MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden